

Востребованность создания системного интегратора для развития международной деятельности российских компаний в сфере промышленного строительства

В настоящее время на международном рынке сформировался устойчивый спрос на выполнение ЕРС контрактов на основе российского проектного, строительного и технологического потенциала. Со стороны государства необходимо создать механизм восстановления и укрепления позиций России на международном рынке промышленного и гражданского строительства. Наполняемость бюджета за счет экспорта оружия в страны-партнеры необходимо расширять за счет экспорта инжиниринговых услуг по созданию на средства заказчика объектов гражданского и двойного назначения.

Инициатива обращения к российской стороне определена потребностью повышения уровня обороноспособности государств-партнеров. Растущая геополитическая значимость России в свете крушения однополярного мира и побед русского оружия обращает взоры иностранных заказчиков в нашу сторону. Помимо экспорта систем вооружений Россия экспортирует и безопасность самим фактом присутствия в регионе, что дает конкурентное преимущество выхода на местные рынки, в том числе энергетического и промышленного строительства, чем мы, к сожалению, редко пользуемся.

От успехов в военно-техническом сотрудничестве необходимо переходить к продвижению российских компаний на международные рынки строительства в Африке, на Ближнем Востоке, в Юго-Восточной Азии и Южной Америке. Как показала практика, в период предпроектного анализа возможности создания промышленных и инфраструктурных объектов в этих регионах в первую очередь выявляется дефицит обеспечения энергетической, топливной и транспортными инфраструктурами, что обуславливает необходимость создания электростанций, объектов нефте- и газопереработки, дорог, портов и аэродромов. В этих отраслях мы имеем серьезные референции и конкурентоспособные предприятия.

В настоящее время лишь крупные холдинги уровня Росатома и Газпрома решаются выходить на международный рынок. Фактически

сформирована потребность в комплексной реализации крупных проектов в области промышленного строительства, CAPEX которых составляет от 100 миллионов до 1 млрд долларов США, по которым иностранные заказчики готовы на приоритетной основе привлечь российские компании для осуществления функций EPC подрядчиков, а отечественные предприятия могут представить современные технологии и оборудование. Эти данные подтверждены результатами изучения спроса и результатов переговоров на уровне межправительственных комиссий с такими странами как Алжир, Бразилия, Египет, Камерун, Мавритания, Судан.

Кроме того, даже для успешных и крупных российских компаний существенным барьером для выхода на международный рынок промышленного строительства является отсутствие опыта работы за рубежом, незнание политических аспектов и региональных особенностей.

Решением указанных проблем может стать создание современной структуры – интегратора (администратора), с функциями поиска, проверки соответствия и объединения системой контрактов всех стейкхолдеров проекта: иностранных заказчиков, международных и российских финансовых институтов, а также российских производителей конкурентоспособного оборудования и работ.

Миссия создаваемого инжинирингового центра:

Создание и развитие экспорта российских инжиниринговых услуг в сфере зарубежного промышленного строительства.

Стратегические задачи:

- создание международной интеграции, связывающей на контрактной основе зарубежных заказчиков с российскими проектными институтами, машиностроительными заводами, строительными компаниями и финансовыми институтами, в конструкцию «заказчик-генподрядчик-инвестор»;

- формирование мультиотраслевой базы российских конкурентных технологий, референций и производств, их развитие и продвижение на международный рынок;

- формирование отношений с международными и российскими финансовыми институтами с целью стандартизации и ускорения процесса выделения инвестиционного финансирования;

- расширение экономического сотрудничества, налаживания прямых связей с правительствами стран потенциальных заказчиков;

- создание в юрисдикции заказчиков предприятий с их государственным участием и совместным капиталом с целью интеграции на внутренний рынок этого государства;

- снижение рисков выхода российских предприятий на международный рынок;

До 1990-х годов энергетическое и промышленное строительство за рубежом осуществлялось Государственным Комитетом по внешним Экономическим Связям (ГКЭС), управление которым было построено по отраслевому принципу. С его участием создавались десятки крупных промышленных объектов каждый год по всему миру.

В девяностые годы на фоне снижающегося научно-технического потенциала и разрушающихся кооперационных связей отечественный рынок инжиниринговых услуг сильно просел. Доля России на мировом инжиниринговом рынке снизилась до величины сравнимой с величиной статистической погрешности. В принципе, если посмотреть на карту мира и на географическое распределение инжиниринговых компаний, входящих в топ-200 инжиниринговых компаний мира по обороту, то Россия на такой карте окажется совершенно серым пятном.

Первое десятилетие 21 века считается периодом начала формирования нового 6-го технологического уклада. Инжиниринг как процесс пережил коренную трансформацию своей платформы. В этой связи в начале очередного цикла необходимо воспользоваться возможностью выхода на траекторию опережающего развития, в том числе путем создания новых институтов в нашей стране, ориентированных на технологическое развитие. Не в последнюю очередь это касается инжиниринговых центров, поскольку инжиниринг в настоящее время является одним из основных «драйверов» развития.

Создание международного инжинирингового центра, способного формировать консорциумы, выходить на международные рынки и работать по международным стандартам, прекрасно вписывается в ситуацию, сложившуюся во внешней среде и в те задачи развития, которые ставятся перед отечественной промышленностью.

Для сокращения издержек на переговоры и поездки, а также для первичного отсева малоперспективных вариантов сотрудничества, нами разработана система индикативной оценки стран партнеров.

Система индикаторов, применяемая при оценке геополитической предрасположенности страны-заказчика к сотрудничеству с российскими компаниями:

1. Наличие в стране объектов промышленности, построенных в 70-80-е годов Советским Союзом. *Пример: Египет имеет десятки объектов промышленности, построенных во времена Советского Союза, Асуанская платина одна из них. В настоящее время планируется совместное с Россией строительство самого большого промышленного кластера в Африке стоимостью более 22 миллиардов долларов США.*

2. Наличие в государстве - потенциальном заказчике представительства Рособоронэкспорта, либо наличие значительных контрактов на приобретение российского оружия. *Пример: Алжир закупает у России вертолеты, танки и ЗРК. В настоящее время планируется строительство ряда промышленных предприятий в партнерстве с российскими компаниями.*

3. Присутствие в регионе крупных ресурсодобывающих или промышленных компаний. *Пример: Камерун. Газпром заключил контракт на покупку всего производимого в стране газа, в течение 8 лет начиная с 2017 года. В настоящее время правительство ведет с российской стороной переговоры о строительстве ряда гидростанций.*

4. Поддержка России в ООН при голосовании по острым международным ситуациям, признание Абхазии, Южной Осетии. *Пример: Никарагуа одна из первых признала независимость Абхазии и Южной Осетии. Россия участвует в консорциуме по строительству никарагуанского канала.*

5. Наличие в стране – потенциальном партнере российских представительств финансовых институтов (банков).

Наличие трех и более индикаторов говорит о перспективности сотрудничества.

Как правило, такие страны характеризуются относительно слабым развитием экспортно-импортных каналов с Россией и потребностью развития промышленности. Это страны Африки, Юго-Восточной Азии, Южной Америки. Они неоднородны по развитию экономики, стабильности политических систем и готовности реально сотрудничать с Россией.

Международный интегратор в виде государственной структуры или структуры в форме государственного-частного партнерства аккумулирует и формирует базу данных конкурентных компетенций российских производителей, выявляет потребность в их реализации на территории и за счет стран партнеров, производит отбор финансовых инструментов среди российских и зарубежных банков для обеспечения кредитования стран

заказчиков. Это повышает вероятность реализации проектов и сокращает срок подготовки контрактов.

Ключевыми факторами успеха для такой структуры, формирующей международный контракт, являются:

- наличие титульного бренда, принадлежность к имидж-структуре, открывающей двери зарубежных правительственных учреждений: Администрация Президента, Минобороны, Спецстрой России, Минпромторг;
- мультипрофильная специализация, позволяющая реализовывать проекты создания промышленных кластеров, состоящих из объектов энергетики, нефтехимии, логистических хабов, портов, аэропортов и т.д.;
- база данных российских предприятий производителей конкурентных на мировом рынке оборудования и услуг;
- сетевая структура организации работы – ядро обрастает сетью соисполнителей - аутсорсеров в период выполнения проектов и сжимается между ними, сокращая издержки на перемещение между регионами реализации проекта и на содержание структуры в период простоя.

Основной эффект создания международного интегратора для государства:

- Формирование плановой загрузки отечественных предприятий;
- Привлечение инвестиций в промышленное производство, его техническое перевооружение;
- Наполнение бюджета;
- Рост геополитического веса страны на мировой арене.

Кроме того, данная модель организации международного интегратора имеет перспективу отраслевого клонирования. Вслед за энергетикой и нефтехимией потенциал имеют транспортная, пищевая, горнодобывающая отрасли.

Таким образом, актуализация опыта прошлого на фоне определенной благоприятной внешней среды экспорта инжиниринговых услуг на рынке развивающихся стран может стать новым драйвером развития отечественной промышленности. Создание самостоятельной специализированной структуры, обладающей современным алгоритмом международной контрактации, с функцией международного инжинирингового интегратора откроет двери российским предприятиям на внешний рынок промышленного строительства.