

Каратаев Сергей Вячеславович*, кандидат экономических наук, заместитель руководителя центра, начальник сектора экономики зарубежных стран Центра экономических исследований РИСИ.

Новый банк развития в международной системе координат

По мере становления банка практическая отдача от его деятельности будет только нарастать.

В. В. Путин

Новый банк развития (НБР) с самого момента своего основания странами БРИКС стал уникальным явлением в международной финансово-экономической системе. Его появление некоторые исследователи¹ сравнивают с образованием в 1991 г. Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), что стало результатом "исключительного момента в европейской истории"² — распада СССР и социалистического блока — и было неразрывно связано с объективной необходимостью оказания помощи значительному количеству стран региона.

Несмотря на столь высокую оценку причин появления нового банка, такое сопоставление представляется не совсем корректным. ЕБРР скорее региональное учреждение, ведущее деятельность в ограниченном круге стран из Центральной и Восточной Европы, Кавказа, Центральной Азии и Северной Африки. В то же время НБР — глобальный банк, не имеющий географических ограничений в своей деятельности³, что делает его вторым подобным институтом в мире после Всемирного банка (ВБ). Более того, появление Банка в 2015 г. никоим образом не было связано со схожими по масштабам кардинальными изменениями в мировой экономике. Однако воздействие, которое НБР уже сейчас

* sergey.karataev@riss.ru

¹ См. напр.: *Ujvari B.* The European Union and the China-led Transformation of Global Economic Governance // Egmont Paper 85. Royal Institute for International Relations. June 2016. URL: <http://www.egmontinstitute.be/wp-content/uploads/2016/06/ep85.pdf>. P. 6 (дата обращения: 01.12.2016).

² History of the EBRD // Официальный сайт The European Bank for Reconstruction and Development. URL: <http://www.ebrd.com/who-we-are/history-of-the-ebrd.html> (дата обращения: 01.12.2016).

³ Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. Приложение Статьи соглашения Нового банка развития // Официальный сайт Правительства РФ. URL: <http://government.ru/media/files/41d4f182b0a752fcdac5.pdf>. С. 1 (дата обращения: 01.12.2016).

оказывает на международную финансовую систему, представляется более существенным как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективе.

В этой связи следует отметить отсутствие среди учредителей Банка развитых государств. Это делает НБР символом борьбы независимых цивилизационных центров за создание полицентричной системы глобального управления и справедливое участие всех государств в управлении международными финансовыми организациями (МФО).

Предпосылки создания Нового банка развития

Созданию Нового банка развития способствовало сразу несколько объективных и субъективных факторов. Среди первых чаще всего выделяют масштабный недостаток инфраструктурных инвестиций, особенно заметный в развивающихся странах Азии, а также неготовность к новым вызовам существующих международных финансовых институтов, прежде всего, Всемирного банка. Субъективные факторы связаны с появлением группы БРИКС и желанием стран — членов этого объединения перевести своё сотрудничество в практическую плоскость, создав собственный банк развития и ответив, таким образом, на отказ государств Запада соблюдать ранее достигнутые договоренности по реформированию Бреттон-Вудских институтов (БВИ).

Заинтересованность участников БРИКС и других развивающихся стран в дополнительных инфраструктурных инвестициях была и остаётся на крайне высоком уровне. Исследователи высказывают различные оценки глобального инвестиционного дефицита в этой сфере, однако все они находятся в диапазоне 1,0–1,5 трлн дол. в год, что соответствует позиции ООН⁴ и Всемирного банка⁵. При этом в отличие от 50–60 гг. XX в., инфраструктурные инвестиции в течение последних десятилетий не являлись основополагающим приоритетом для межгосударственных банков развития (МБР).

К 1980-м гг. в деятельности МБР произошло смещение акцентов в пользу финансирования социального развития и программ, направленных на изменение экономической политики стран-заёмщиков (дублируя тем самым функции МВФ), что привело к снижению доли инфраструктурных проектов в общем объёме кредитования с 70 % (в 1960-х гг.) до 20 % (в 1990-х гг.)⁶. И даже несмотря на последовавший за этим рост данного

⁴ Outcome of the third International Conference on Financing for Development // Официальный сайт United Nations. Report of the Secretary-General A/70/320. 13 August 2015. P. 6. URL: <http://documents-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N15/255/12/PDF/N1525512.pdf> (дата обращения: 01.12.2016).

⁵ World Bank Group's Infrastructure Spending Increases to US\$24 Billion // Официальный сайт World Bank. Press Release No: 2015/041/EAP. July 18, 2014. URL: <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2014/07/18/world-bank-group-infrastructure-spending-increases-to-24-billion> (дата обращения: 01.12.2016).

⁶ См.: *Prinsloo C.* Partnering with the New Development Bank. What Improved Services Can It Offer Middle-Income Countries? // Discussion Paper. GEG Africa November 2016. URL: <http://www.saiia.org.za/special-publications-series/1137-partnering-with-the-new-development-bank-what-improved-services-can-it-offer-middle-income-countries/file>. P. 9 (дата обращения: 01.12.2016).

показателя до 30–40 % в 2000-е гг.⁷, разрыв между возможностями международных, а также региональных банков развития и инвестиционными потребностями развивающихся стран лишь возрастал.

Причина кроется в существенном увеличении объёма средств, необходимых для реализации инфраструктурных проектов и обеспечения тем самым роста развивающихся экономик. В настоящее время его величина оценивается на уровне 6–8 % их ВВП⁸. При этом совокупное финансирование, включая государственное и частное, хотя и выросло с 3,5 % ВВП в 1980-е гг. до 5,7 % ВВП к 2010-м гг.⁹, всё ещё остаётся недостаточным. Банки развития, ежегодные возможности которых оцениваются в среднем в 90 млрд дол.¹⁰, очевидно, неспособны перекрыть данные потребности самостоятельно. В то же время они могли бы способствовать трансферу значительных объёмов глобальных сбережений в инфраструктурную сферу. Их роль, как отмечает Дж. Челски и др., могла бы стать определяющей в таких областях как оказание технической помощи при подготовке развивающимися странами своих проектов, снижение и перераспределение рисков их реализации, привлечение частного софинансирования, а также оказание поддержки на политическом уровне¹¹.

Однако этого не произошло — МБР показали неготовность к адаптации своей деятельности в новых условиях функционирования мировой экономики¹². Это стало основополагающей причиной для критики их деятельности со стороны экспертного сообщества, особенно усилившейся к концу 2010-х гг. в условиях глобального кризиса. Представители как развивающихся, так и развитых государств высказывали сомнения в позитивном вкладе МФО в развитие мировой экономики в целом, указывая, в том числе, на их "некорректное поведение", характеризующееся "навязыванием воли одних стран другим"¹³.

⁷ См.: *Humphrey C.* Infrastructure Finance in the Developing World. Challenges and Opportunities for Multilateral Development Banks in 21st Century Infrastructure Finance // Working Paper Series. The Global Green Growth Institute. June 2015. URL: <http://g24.org/wp-content/uploads/2016/05/MARGGK-WP08.pdf>. P. 3 (дата обращения: 01.12.2016).

⁸ См.: *Griffith-Jones S.* A BRICS Development Bank: a Dream Comes True? // UNCTAD Discussion Papers No. 215. UNCTAD. March 2014. URL: http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/osgdp20141_en.pdf. P. 5 (дата обращения: 01.12.2016).

⁹ См.: *Peußen Г.* Вклад БРИКС в глобальное управление: направления политики. Альтернативные многосторонние банки развития и глобальное финансовое управление // Вестник международных организаций. № 2. 2015. URL: [http://iorj.hse.ru/data/2015/08/27/1087269797/Страницы из Вестник_2015_02_типогр-7.pdf](http://iorj.hse.ru/data/2015/08/27/1087269797/Страницы%20из%20Вестник_2015_02_типогр-7.pdf). С. 110 (дата обращения: 01.12.2016).

¹⁰ См., напр.: *Papakonstantinou V.* Risk Mitigation Instruments in Infrastructure Gap Assessment // World Economic Forum: интернет-сайт. Global Agenda. July 2016. URL: http://www3.weforum.org/docs/WEF_Risk_Mitigation_Instruments_in_Infrastructure.pdf. P. 5 (дата обращения: 01.12.2016).

¹¹ См.: *Chelsky J., Morel C., Kabir M.* Investment Financing in the Wake of the Crisis: The Role of Multilateral Development Banks // World Bank: интернет-сайт. Economic Premise No. 121. June 2013. URL: <http://siteresources.worldbank.org/EXTPREMNET/Resources/EP121.pdf>. P. 4 (дата обращения: 01.12.2016).

¹² См.: *Григорьев Л.М., Морозкина А.К.* Банк Развития // Стратегия России в БРИКС: цели и инструменты [Текст]: сб. статей / Под ред. В.А. Никонова, Г.Д. Толорая. М.: РУДН, 2013. С. 273.

¹³ *Клаус В.* Будущее международных институтов развития: могут ли их неудачи быть ещё большими? // Мир перемен. № 1. 2016. С. 9.

Главными объектами критических оценок стало доминирование стран Запада в органах управления крупнейших банков развития, а также продвигаемая ими практика кредитования, предусматривающая включение в условия выделения средств требований по корректировке экономической политики государств-заёмщиков. Результаты реализации подобных программ в развивающихся странах в 80-е и 90-е гг. XX в. показали, что принципы либерализации торговли и движения капитала, сокращения бюджетных расходов, отмены субсидий и проведения широкой приватизации (получившие название "Вашингтонского консенсуса")¹⁴ не смогли доказать своей универсальности и эффективности. Несмотря на то, что на подобные кредитные программы приходилось всего около 20 % выделяемых средств¹⁵, критика подобных подходов стала основой требований по внесению изменений в деятельность международных институтов развития¹⁶.

Существенным фактором стало также снижение возможностей бюджетного финансирования инфраструктурных проектов (государства до сих пор являются главным источником инвестиций, обеспечивая более половины их общего объёма)¹⁷. Это было вызвано, как отмечается в отчёте Всемирного экономического форума, ростом суверенной задолженности большинства развивающихся стран и связанным с этим сокращением использования международных рынков капитала¹⁸.

Таким образом, справедливым является вывод Х. С. Вишванатана о том, что создание НБР является прямым последствием сокращения финансирования инфраструктурных проектов в развивающихся странах со стороны Всемирного банка и других институтов развития¹⁹. Сюда же следует отнести и нежелание их основных участников — стран Запада — признать потребность в инфраструктурном финансировании развивающихся стран как приоритетного направления деятельности МБР.

¹⁴ См.: *Williamson J.* What Washington Means by Policy Reform // Peterson Institute for International Economics. Speeches and Papers. November 2002. URL: <http://www.wcl.american.edu/hracademy/documents/Williamson1990WhatWashingtonMeansbyPolicyReform.pdf> (дата обращения: 01.12.2016).

¹⁵ См.: *Juutinen M., Kakonen J.* Battle for Globalisations? BRICS and US Mega-Regional Trade Agreements in a Changing World Order // Observer Research Foundation. 2016. URL: http://www.orfonline.org/wp-content/uploads/2016/03/Book_Battle-For-Globalisation.pdf. P. 32 (дата обращения: 01.12.2016).

¹⁶ См., напр.: *Alyemany K.H.* Position Paper of the Group 77 and China on the Reform of the International and Financial Economic System: Voice and Participation of Developing Countries in the Bretton Woods Institutions // Group of 77 and China. 26 May. 2010. URL: http://www.un.org/esa/ffd/events/2010GAWGFC/6/Stmt_G77.pdf. P. 4 (дата обращения: 01.12.2016).

¹⁷ См.: *Bhattacharya A., Romani M.* Meeting the Infrastructure Challenge: The Case for a New Development Bank // Intergovernmental Group of Twenty Four. 21 March, 2013. URL: http://g24.org/wp-content/uploads/2016/01/Session-4_2-1.pdf. P. 15 (дата обращения: 01.12.2016).

¹⁸ См.: *Papakonstantinou V.* Risk Mitigation Instruments in Infrastructure Gap Assessment. P. 5.

¹⁹ См.: *Viswanathan H.H.S.* BRICS: A New Paradigm for a Globalised World // The Schiller Institute — Forum for a New Paradigm. URL: <http://newparadigm.schillerinstitute.com/media/h-h-s-viswanathan-un-nouveau-paradigme-pour-un-monde-mondialise/> (дата обращения: 01.12.2016).

Этот фактор стал своего рода "спусковым крючком" для начала дискуссий, согласований, а в последующем и действий по созданию Нового банка развития. При этом характерно, что впервые с подобной инициативой выступили именно западные учёные — Дж. Стиглиц, Н. Стерн и др. Так, ещё в 2009 г. в докладе экспертной комиссии ООН, возглавляемой Дж. Стиглицом, была отмечена целесообразность создания "нового кредитного института с более представительным составом участников"²⁰. В работе 2011 г. данная идея была развита — дополненные предложения, в частности, включали в себя специализацию банка на финансировании проектов развития в странах "коллективного Юга", а также преимущественное участие развивающихся экономик в капитале нового института²¹.

На необходимость увеличения объёмов средств, направляемых на финансирование инфраструктуры, обращали внимание и представители развивающихся государств. Первоначально они отмечали необходимость усиления роли Всемирного банка и региональных институтов в этом процессе²². Однако их голос не был услышан. Б. Уйвари, в частности, отмечает, что заявления Сеульского саммита "Группы 20" по данному вопросу не были поддержаны ни в Каннах (2011 г.), ни в Лос Кабосе (2012 г.), что способствовало сохранению приоритетов деятельности ВБ и других крупнейших МБР²³. Ответом на подобную "охранительную" политику государств Запада стало объединение усилий крупнейших развивающихся экономик и, в конечном счёте, появление Нового банка развития.

Не менее значимую роль в появлении НБР сыграло, как отмечают многие эксперты, противодействие в реформировании Бреттон-Вудских институтов со стороны США и других развитых стран, стремящихся сохранить свое влияние на принимаемые БВИ решения²⁴. Так, изменения в системе управления Международного валютного фонда были согласованы на Сеульском саммите "Группы 20" ещё в 2010 г., однако их реализация стала возможной лишь в 2016 г.

²⁰ Report of the Commission of Experts of the President of the United Nations General Assembly on Reforms of the International Monetary and Financial System // United Nations. September 21, 2009. URL: <http://www.un.org/ga/president/63/PDFs/reportofexperts.pdf>. P. 43 (дата обращения: 01.12.2016).

²¹ См.: *Stern N., Stiglitz J.* An International Development Bank for Fostering South-South Investment: Promoting the New Industrial Revolution, Managing Risk and Rebalancing Global Saving // *Diplomatizzando*. September 2011. URL: <http://diplomatizzando.blogspot.ru/2013/02/banco-dos-brics-criacao-de-uma.html> (дата обращения: 01.12.2016).

²² См., напр.: Statement by the Prime Minister Dr. Manmohan Singh, at the Summit of the Heads of State or Governments of the G-20 countries on Financial Markets and the World Economy // Официальный сайт Ministry of External Affairs Government of India. November 15, 2008. URL: <http://mea.gov.in/outoging-visit-detail.htm?1747/Statement+by+the+Prime+Minister+Dr+Manmohan+Singh+at+the+Summit+of+the+Heads+of+State+or+Governments+of+the+G20+countries+on+Financial+Markets+and+the+World+Economy.html> (дата обращения: 01.12.2016).

²³ См.: *Ujvari B.* The European Union and the China-led Transformation of Global Economic Governance. P. 6.

²⁴ См., напр.: *Панова В.В.* БРИКС: место России в группе, видение и практические результаты, совместная деятельность "пятёрки" в рамках многосторонних институтов // Стратегия России в БРИКС: цели и инструменты: сб. статей / Под ред. В.А. Никонова, Г.Д. Толорая. М.: РУДН, 2013. С. 40.

Следует отметить, что в 2009–2010 гг., когда происходило обсуждение преобразований в системе управления БВИ, взаимодействие крупнейших развивающихся экономик (стран — членов БРИКС) находилось на начальном этапе. Изменение структуры участников МВФ и Всемирного банка, таким образом, отражало готовность Запада пойти навстречу отдельным государствам, в первую очередь, Китаю. Рост роли БРИКС, координация деятельности его членов стала в значительной степени неожиданностью для развитых стран, так как проведение реформы и увеличение квот государств объединения позволяло говорить о передаче схожих с США возможностей лидерам "новых экономик".

Свою роль могла сыграть и активная позиция России в проведении инициатив, направленных на построение многополярного мира. Данная перспектива вызывала озабоченность в Вашингтоне и вплоть до конца 2015 г. препятствовала ратификации изменений в МВФ в американском парламенте.

В сложившейся ситуации страны БРИКС последовательно выступали с требованием скорейшего проведения реформы МФО, что находило своё отражение в совместных заявлениях лидеров государств. В последующем при торможении процесса "пятёрка" начала реализацию собственных инициатив, включая создание финансовых институтов, с тем, чтобы ответить на несправедливое распределение голосов во Всемирном банке и МВФ²⁵.

Данный шаг рассматривался БРИКС как более перспективный в сравнении с увеличением количества голосов стран — участниц объединения в БВИ для достижения таких целей, как укрепление сотрудничества внутри "пятёрки" и увеличение влияния объединения на международной арене²⁶. Напомним, что к началу официальных обсуждений вопроса создания Банка страны БРИКС уже имели действующее соглашение о сотрудничестве национальных банков развития, которое могло стать эффективной альтернативой НБР. Однако лидеры объединения выбрали вариант образования нового института, что в последующем было признано обоснованным даже американскими специалистами²⁷.

Важным стимулом для появления НБР следует также назвать желание государств БРИКС подкрепить своё сотрудничество реальными результатами, "перевести разговоры в действия... акроним в более

²⁵ См.: *Ncwadi R., Ruzive T.* BRICS Bank as an Alternative to the Current International Financial System in Developing Countries // VII BRICS Academic Forum. URL: http://www.sabrics-thinktank.org.za/dynamic/uploads/documents/Prof_Ronney_Ncwadi_BRICS_BANK_AS_AN_ALTERNATIVE_TO_THE_CURRENT_INTERNATIONAL_FINANCIAL_SYSTEM_IN_DEVELOPING_COUNTRIES.pdf (дата обращения: 01.12.2016).

²⁶ См.: *Grigoriev L., Morozkina A.* BRICS Instruments: Specifics of Objectives // In search of Stability, Security and Growth BRICS and a New World Order / H.H.S. Viswanathan, Nandan Unnikrishnan (eds). ORF, New Delhi. URL: http://www.nkibrics.ru/system/asset_docs/data/54cb/64aa/6272/6974/290a/0000/original/BRICS_Instruments_Specifics_Of_Objectives.pdf?1422615722. P. 3 (дата обращения: 01.12.2016).

²⁷ См.: *Kagan R.* Global Agenda Council on the United States — Strengthening the Liberal World Order Strengthening the Liberal World Order // World Economic Forum. White Paper. April 2016. URL: http://www3.weforum.org/docs/WEF_US_GAC_Strengthening_Liberal_World_Order_White_Paper_US.pdf. P. 5 (дата обращения: 01.12.2016).

институционализированную форму сотрудничества²⁸ и продемонстрировать тем самым способность стран-участниц "создавать глобальные институты"²⁹.

В этих условиях учреждение банка развития, деятельность которого была и остаётся крайне востребованной, оценивалось экспертами стран "пятёрки" как наиболее удачное приложение усилий со стороны лидеров развивающегося мира. Способствовала реализации данной инициативы и ситуация с выборами главы Всемирного банка в 2012 г., в очередной раз продемонстрировавшая нежелание Запада считаться с мнением развивающихся стран. На это, в частности, указывает О. Стункель, отмечая, что в рамках БРИКС идея создания банка развития была предложена индийскими специалистами С. Сараном и В. Шараном³⁰ как своеобразный ответ на "скандальное избрание" нового президента ВБ.

Так, несмотря на согласованный на уровне "Группы 20" принцип преваляирования профессиональных качеств руководства Бреттон-Вудских институтов³¹, новым главой ВБ был традиционно выбран представитель США — Джим Ен Ким³². В отличие от своего конкурента из Нигерии, американский кандидат не имел практического опыта работы в финансовой сфере. Тем не менее, именно его поддержали западные страны, что предопределило итоги голосования.

Однако более важным, на наш взгляд, является то, что создание Банка стало результатом сложного компромисса между странами — участниками "пятёрки", показавшего, что крупнейшие развивающиеся экономики готовы пойти на взаимные уступки для достижения общей цели и выработки согласованных решений.

Всего за два года с весны 2012 г., когда вопрос создания Банка впервые перешел в официальную плоскость, до подписания соответствующего соглашения летом 2014 г, процесс прошёл от стадии "значительных различий во взглядах"³³ до окончательного согласования позиций всех участников нового института. Появление в 2015 г. Нового банка развития, таким образом, продемонстрировало высокий потенциал сотрудничества

²⁸ Bertelsmann-Scott T., Prinsloo C., Sidiropoulos E., Wentworth L., Wood C. The New Development Bank: Moving the BRICS from an Acronym to an Institution // South African Institute of International Affairs. Occasional Paper 233. June 2016. URL: <http://www.saiia.org.za/occasional-papers/1074-the-new-development-bank-moving-the-brics-from-an-acronym-to-an-institution/file>. P. 11 (дата обращения: 01.12.2016).

²⁹ Agreement on BRICS development bank significant step: Modi // The Times of India. 16 July, 2014. URL: <http://timesofindia.indiatimes.com/india/Agreement-on-BRICS-development-bank-significant-step-Modi/articleshow/38441788.cms> (дата обращения: 01.12.2016).

³⁰ См.: Stuenkel O. Reform of the International Financial System and the future of the BRICS born Institutions. URL: http://www.nkibrics.ru/system/asset_docs/data/5568/7b19/6272/693b/d15c/0000/original/Oliver_Stuenkel_Session2.pdf?1432910617 (дата обращения: 01.12.2016).

³¹ План действий по выходу из глобального финансового кризиса [принят по итогам саммита "Группы 20" 2 апреля 2009 г.] // Официальный сайт Президента России. 2 апреля 2009. URL: <http://kremlin.ru/supplement/177> (дата обращения: 01.12.2016).

³² Действующий президент Джим Ен Ким // Официальный сайт Всемирного банка. URL: <http://www.worldbank.org/ru/about/president/about-the-office/bio> (дата обращения: 01.12.2016).

³³ Krishnan A. China's caution may slow BRICS bank plan // The Hindu. 10 October, 2012. URL: <http://www.thehindu.com/business/Economy/China%E2%80%99s-caution-may-slow-BRICS-bank-plan/article12552470.ece> (дата обращения: 01.12.2016).

государств БРИКС, так как соглашение о НБР предусматривало целый комплекс договоренностей: Китай "получил" штаб-квартиру, Индия — первого президента, Россия — председателя Совета управляющих, Бразилия — председателя Совета директоров, а ЮАР — филиал. Так, следует отметить изменение позиции КНР по структуре капитала банка и отказ Индии и Южноафриканской республики от требований по размещению офиса банка на своей территории. Также, исследователи выделяли такие спорные вопросы, обсуждение которых шло в 2012–2014 гг., как: система управления, приоритетные сферы кредитования, в том числе состав заёмщиков (только государства БРИКС или и другие страны), условия и валюта предоставления средств и т. д.³⁴

Принципы функционирования Нового банка развития

Рассматривая цели деятельности и принципы функционирования, заложенные в учредительные документы Банка, интересно проанализировать, как экспертное сообщество стран БРИКС оценивало их ещё до фактического создания НБР. Представляется естественным, что специалисты наиболее часто выделяли задачи по финансированию проектов в области инфраструктуры и устойчивого развития — они в последующем и были включены в соглашение о создании НБР³⁵. Однако при этом широко предлагались и другие направления, в том числе:

- сфера высоких технологий³⁶;
- разведка и добыча полезных ископаемых³⁷;
- сельское хозяйство, производство продуктов питания, поддержка малого бизнеса³⁸;
- цифровая экономика и "умные города"³⁹;
- стимулирование торговли между странами-учредителями⁴⁰ и т. д.

³⁴ См.: *Купер Ф. Эндрю, Фарук Б. Асиф*. Апробация клубного механизма взаимодействия БРИКС: Новый банк развития от концепции до становления // Вестник международных организаций. № 2. 2015. URL: http://iorj.hse.ru/data/2016/10/04/1082348188/Вестник_2015_02_типогр.pdf. С. 47 (дата обращения: 01.12.2016).

³⁵ Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. С. 1.

³⁶ Банк БРИКС может выделить первые займы компаниям высоких технологий // РИА Новости. 27 февраля 2015. URL: <http://ria.ru/economy/20150227/1050100508.html> (дата обращения: 01.12.2016).

³⁷ См.: *Оболенский В.П., Комолов О.О.* Возможности экономического сотрудничества в рамках БРИКС // Стратегия России в БРИКС: цели и инструменты: сб. статей / Под ред. В.А. Никонова, Г.Д. Толорая. М.: РУДН, 2013. С. 304.

³⁸ См.: *Junxiu L., Lixing Z.* BRICS New Development Bank is an Important Supplement to the International Financial System // China Development Bank. May 22, 2015. URL: http://www.nkibrics.ru/system/asset_docs/data/5568/7b1b/6272/693b/d16b/0000/original/Zou_Lixing_Session2.pdf?1432910619 (дата обращения: 01.12.2016).

³⁹ См.: *Saurabh S.* The Ethos of India's Chairmanship of BRICS 2016. Building Responsive, Inclusive and Collective Solutions // World Affairs. 2016. No. 1. URL: http://www.ies.gov.in/pdfs/the_ethos_of_indias_chairmanship_of_brics_2016.pdf. P. 149 (дата обращения: 01.12.2016).

⁴⁰ См.: *Хейфец Б.А.* Россия и БРИКС. Новые возможности для взаимных инвестиций: Монография. М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К°", 2014. С. 177.

При этом многие эксперты сходились во мнении о необходимости развития аналитического направления НБР или же финансирования Банком исследований в форме грантов⁴¹. Приоритеты связывались непосредственно с областью деятельности Банка и интересами его участников, в том числе: анализ макроэкономической ситуации, разработка стратегий устойчивого развития, долгосрочных прогнозов инвестиционной и финансовой ситуации в странах-членах и т. д.⁴²

Также высказывались идеи о необходимости использования механизмов софинансирования и привлечения к проектам других МФО и частных инвесторов, предоставления средств в национальных валютах для снижения уровня рисков, расширения сфер оказания технической помощи потенциальным заёмщикам. Несомненной частью принципов НБР назывался отказ от требований к экономической политике стран-должников. Всё это подтверждает нацеленность участников дискуссии на ликвидацию в деятельности нового банка недостатков, присущих действующим на тот момент МБР.

Деятельность Банка, таким образом, должна была быть направлена на экономическое и технологическое развитие стран-участниц, оставляя "традиционным" институтам такие сферы, как борьба с бедностью, урбанизация и т. д.⁴³ В качестве ресурсной базы назывались внутренние сбережения, которые в странах БРИКС, как отмечали эксперты, превышали совокупный уровень США, Европейского союза и Японии⁴⁴, а также золотовалютные резервы "пятерки"⁴⁵. При этом на первом этапе работа могла бы строиться на основе проектов, отбираемых национальными банками развития⁴⁶ и затрагивающих интересы не менее трёх стран-учредителей⁴⁷. Сопутствующее же увеличение конкуренции в сфере финансирования проектов развития рассматривалась как полезная инициатива, способная привести к улучшению условий привлечения средств суверенными заёмщиками⁴⁸.

Принципы, заложенные в соглашение о НБР, и последующая деятельность Банка показали, что многие предложения экспертов были учтены.

⁴¹ См.: Григорьев Л.М., Морозкина А.К. Банк Развития. С. 278.

⁴² См.: Junxiu L., Lixing Z. BRICS New Development Bank.

⁴³ См.: Grigoriev L., Morozkina A. BRICS Instrument: Specifics of Objectives. P. 2.

⁴⁴ The New Development Bank: Identifying Strategic and Operational Priorities // Observer Research Foundation. ORF Policy Brief. 2015 #17. URL: http://cf.orfonline.org/wp-content/uploads/2015/08/Policy-brief_17.pdf. P. 2 (дата обращения: 01.12.2016).

⁴⁵ См., напр.: Reisen H., Zattler J. Shaping the landscape of development finance institutions – World Bank reform as another component of a new world order? // KfW Development Research. Views on Development. 2016. No. 1. URL: http://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Development-Research/2015-01-21-MF-World-Bank_en.pdf. P. 2 (дата обращения: 01.12.2016).

⁴⁶ См.: Едовина Т. Россия привлекает БРИКС на стройку // Коммерсант. 9 июля 2015. URL: www.kommersant.ru/doc/2764101 (дата обращения: 01.12.2016).

⁴⁷ Сергей Катырин: хотим, чтобы все поняли – БРИКС не против кого-то // РИА Новости. 20 марта. 2015. URL: <http://ria.ru/interview/20150320/1053556164.html> (дата обращения: 01.12.2016).

⁴⁸ National Development Banks in the BRICS: Lessons for the Post-2015 Development Finance Framework // Institute of Development Studies. IDS Policy Briefing. April 2015. Issue 93. URL: http://opendocs.ids.ac.uk/opendocs/bitstream/handle/123456789/6003/PB93_AGID423_NatDevBanks_Online.pdf;jsessionid=647FD719FF8A75F0472DDA-D986AE7F49. P. 3 (дата обращения: 01.12.2016).

В первую очередь, это касается введения в практику института долгое время обсуждаемых в экспертной среде новаций — более справедливо-го распределения голосов между странами — членами Банка, а также изменения подходов к кредитованию. Так, принципиально новой стала структура управления, которая не предполагает наличия доминирующего участника. Все страны БРИКС получили равное количество голосов (20 %)⁴⁹. В этом смысле система принятия решения в НБР радикально отличается от других МФО, где вес каждой страны (и количество принадлежащих ей голосов) определяется в зависимости от её экономических показателей, и характеризует партнёрство государств "пятёрки" как равное и готовое к учёту мнения каждого участника. При этом во многом согласованная структура стала, по нашему мнению, результатом заочной дискуссии с западными странами о порядке управления межгосударственными институтами, символизируя предложенную БРИКС концепцию "международной демократии"⁵⁰.

Соглашением о создании предусмотрена возможность вступления в число акционеров Банка и для других стран. Для них ограничивается лишь максимальное количество голосов (не более 7 %), а также общая квота государств, которые не планируют быть заёмщиками (развитые страны), в размере не более 20 %, и минимальная доля стран БРИКС (не менее 55 %)⁵¹. Это приводит к тому, что главенствующую роль в НБР в отличие от "традиционных" институтов будут играть развивающиеся страны-заёмщики, оставляя за собой квалифицированное большинство в управляющих органах Банка, а за государствами БРИКС — непосредственное руководство институтом⁵².

Общий объём разрешённого к выпуску капитала был согласован на уровне 100 млрд дол. Первоначальное участие стран БРИКС определено в размере 50 млрд дол., из которых оплачиваемая часть составляет 10 млрд, оставшаяся (40 млрд) — подлежит внесению по требованию⁵³. Таким образом, для последующего распределения, в том числе между новыми участниками Банка, предназначена половина его капитала.

Решения по текущим вопросам деятельности НБР принимаются простым большинством голосов с учётом доли каждого акционера в капитале, в отдельных случаях, предусмотренных Соглашением о создании, — двумя третями голосов, а по ключевым вопросам деятельности Банка — специальным большинством, что предполагает поддержку этих решений четырьмя из пяти государств-учредителей и двумя третями общего количества голосов⁵⁴.

Целью деятельности Банка называется "мобилизация ресурсов для реализации проектов в области инфраструктуры и устойчивого развития в странах БРИКС, а также в других странах с формирующимся рынком и развивающихся странах"⁵⁵. При этом важным условием предоставления

⁴⁹ Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. С. 28 (Приложение 1).

⁵⁰ *Juutinen M., Kakonen J.* Battle for Globalisations? P. 31.

⁵¹ Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. С. 5.

⁵² Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. С. 2.

⁵³ Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. С. 4.

⁵⁴ Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. С. 3.

⁵⁵ Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. С. 1.

средств является их приоритетное использование (если не согласовано иное) для приобретения товаров и услуг, произведённых в государствах — членах НБР⁵⁶, что определяет усиление кооперации стран с развивающимися рынками как одну из целей работы Банка. Примечательно, что данный вопрос привлекает большое внимание в Европе⁵⁷ и Америке⁵⁸, которые связывают его со снижением заказов для своих компаний.

Уставными документами Банку разрешено использовать большое количество инструментов для оказания поддержки выбранным проектам, в том числе предоставление средств в национальных валютах. НБР может также выдавать гарантии, непосредственно участвовать в капитале и размещении долговых ценных бумаг, способствовать доступу заёмщиков к международным рынкам капитала, а также оказывать любые формы технического содействия⁵⁹.

Первые итоги деятельности Нового банка развития

Начав свою деятельность в 2015 г., Банк уже успел добиться существенных результатов и выполнить все поставленные на этот период задачи, в том числе:

- создание и открытая публикация внутренних документов (политик), определяющих основные принципы деятельности НБР, — а это было одним из главных объектов критики Банка в период создания и начала функционирования;

- одобрение первых проектов, на финансирование которых в совокупности предусмотрено выделение более 1,5 млрд дол.;

- получение кредитных рейтингов (высшей категории AAA от китайских рейтинговых агентств Chengxin International Credit Rating и China Lianhe Credit Rating)⁶⁰;

- выход на финансовый рынок одной из стран-участниц (КНР) и размещение первых облигаций в национальной валюте.

Однако главный результат появления Нового банка развития, по нашему мнению, — это запуск первого для развивающихся стран независимого от Запада международного экспертного центра, способного в перспективе проводить самостоятельную оценку крупных национальных и межгосударственных проектов и готовить необходимую для привлечения средств международных, государственных и частных инвесторов документацию. Его появление (наравне с Азиатским банком инфраструктурных

⁵⁶ Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. С. 13–14.

⁵⁷ См.: *Ujvari B.* The European Union and the China-led Transformation of Global Economic Governance. P. 16.

⁵⁸ См., напр.: *Nelson R.M.* Multilateral Development Banks: Overview and Issues for Congress // Congressional Research Service. CRS Report. 2 December, 2015. URL: <http://fas.org/sgp/crs/row/R41170.pdf>. P. 18 (дата обращения: 01.12.2016).

⁵⁹ Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. С. 12.

⁶⁰ Банк БРИКС проведет в Шанхае первое ежегодное собрание // РИА Новости. 20 июля 2016. URL: <http://ria.ru/economy/20160720/1471863584.html> (дата обращения: 01.12.2016).

инвестиций — АБИИ) позволит развивающимся экономикам обеспечить собственную методологическую базу для проведения анализа кредитных заявок и внедрения отличных от существующих стандартов кредитования. До настоящего времени монополия в этой сфере оставалась за западными странами, удерживающими контроль над деятельностью Бреттон-Вудских институтов и крупнейших региональных банков развития (ЕБРР, Азиатский банк развития и др.).

Развивающиеся страны получают, таким образом, более широкий выбор инструментов для финансирования программ развития национальных экономик и использования в этих целях имеющихся ресурсов, включая государственные фонды, резервы и внутренние сбережения. Помимо традиционных международных институтов и национальных банков развития средства могут быть теперь вложены и в проекты НБР. Эти перспективы уже сейчас оказывают серьёзное влияние на политику других МБР, которые вынуждены всё в большей мере принимать во внимание интересы развивающихся экономик и расширять взаимодействие с новыми институтами.

Актуальность данному вопросу придаёт и признаваемая многими экспертами необходимость скорейшего увеличения капитала Всемирного банка с тем, чтобы не допустить значительного снижения объёма кредитования с его стороны, которое, по отдельным оценкам, может составить до трети существующего уровня (с 30 млрд до 20 млрд дол.)⁶¹. Наличие эффективно функционирующего Нового банка развития предоставляет государствам БРИКС и другим развивающимся странам существенно бóльшие возможности для повышения своей роли в управлении ВБ и уточнении повестки его работы.

Достигнутые в 2016 г. результаты показывают высокий потенциал выбранной стратегии развития. Так, оправдал себя не совсем традиционный механизм управления, предусматривающий отсутствие постоянно действующего совета директоров и выплат вознаграждений его членам. Это стало возможно благодаря предоставлению бóльших полномочий менеджменту банка, что сократило количество вопросов, решение по которым принимается более высокими органами управления. В результате была получена существенная экономия (данная статья расходов Всемирного банка, к примеру, достигает 70 млн дол. в год)⁶², произошло сокращение времени на принятие решений и определённое высвобождение штатных единиц, количество которых (здесь можно провести аналогию с АБИИ) не превысит 500–600⁶³ в сравнении с более чем 10 тыс. сотрудников во Всемирном банке⁶⁴.

⁶¹ См., напр.: Сторчак: Всемирному банку нужна докапитализация // ИАР ТАСС. 18 апреля 2016. URL: <http://tass.ru/ekonomika/3214247> (дата обращения: 01.12.2016).

⁶² См.: *Ujvari B.* The European Union and the China-led Transformation of Global Economic Governance. P. 11.

⁶³ New Asian Infrastructure and Investment Bank Breaks Ground: What You Need to Know // The Asia Foundation. January 27, 2016. URL: <http://asiafoundation.org/2016/01/27/new-asian-infrastructure-and-investment-bank-breaks-ground-what-you-need-to-know/> (дата обращения: 01.12.2016).

⁶⁴ What We Do // Официальный сайт World Bank. URL: <http://www.worldbank.org/en/about/what-we-do> (дата обращения: 01.12.2016).

Отдельно следует выделить направления кредитования, ставшие приоритетными для Банка. Так, пять из шести проектов НБР находятся в сфере возобновляемой (зелёной) энергетики. И пока только в одном случае был выбран проект, предусматривающий строительство и обновление 1,5 тыс. км автодорог в индийском штате Мадхья-Прадеш⁶⁵. Таким образом, политика НБР свидетельствует о том, что его первоочередными приоритетами станут стимулирование перехода стран-участниц к зелёной экономике, поддержка проектов возобновляемых источников энергии и совершенствование транспортной инфраструктуры.

Кроме того, НБР планирует создание специального фонда, средства которого будут использоваться для оказания технической помощи перспективным проектам⁶⁶. Это направление в деятельности Банка будет эффективно дополнять непосредственное кредитование — участие в подготовке и структурировании проектов называется многими экспертами одной из основных функций институтов развития⁶⁷.

Важным для заёмщиков принципом кредитования, заявляемым руководством НБР⁶⁸, является постепенный переход к кредитованию частных компаний без использования суверенных гарантий. Данный шаг позволит существенным образом упростить привлечение средств для перспективных проектов. Однако при этом возрастают и требования к качеству оценки рисков кредитования. Именно отсутствие необходимого опыта, по нашему мнению, стало причиной того, что три из пяти первых проектов Банка будут финансироваться под суверенные гарантии участников, а два (в России и Бразилии) — с привлечением региональных и национальных банков развития⁶⁹. Так, президент НБР К. Каматх прямо отмечает необходимость использования на текущем этапе опыта экспертизы крупнейших международных институтов развития⁷⁰. На это же указывает остающееся пока слабым кадровое обеспечение деятельности Банка, составляющее на середину 2016 г. около 45 человек⁷¹.

⁶⁵ NDB Board of Directors Approves Loans for Two Projects in China and India during 7th Meeteng in Shanghai // Официальный сайт New Development Bank. 22 November, 2016. URL: <http://www.ndb.int/NDB-BOARD-OF-DIRECTORS-APPROVES-LOANS-FOR-TWO-PROJECTS.php#parentHorizontalTab2> (дата обращения: 01.12.2016).

⁶⁶ Минфин: НБР БРИКС создаст до конца года фонд для помощи в подготовке проектов // ИАР ТАСС. 21 июля 2016. URL: <http://tass.ru/ekonomika/3473507> (дата обращения: 01.12.2016).

⁶⁷ Дмитрий Панкин: Обновленная архитектура рынка Международных банков развития открывает новые возможности для экономического роста в развивающихся странах // Официальный сайт Евразийского банка развития. URL: http://eabr.org/r/press_center/press_releases/?id_4=49472 (дата обращения: 01.12.2016).

⁶⁸ См.: *Varma K.J.M.* NDBs 1st AGM, board of governors meetings held in China // India Today. July 20, 2016. URL: <http://indiatoday.intoday.in/story/ndbs-1st-agm-board-of-governors-meetings-held-in-china/1/719764.html> (дата обращения: 01.12.2016).

⁶⁹ См.: *Дятел Т., Киселёва Е.* Для малых ГЭС нашли зелёные кредиты // Коммерсант. 21 июля 2016. URL: <http://kommersant.ru/doc/3043251> (дата обращения: 01.12.2016).

⁷⁰ Helping emerging economies // G7G20. URL: <http://www.g7g20.com/articles/kv-kamath-helping-emerging-economies> (дата обращения: 01.12.2016).

⁷¹ Банк БРИКС проведёт в Шанхае первое ежегодное собрание // РИА Новости. 20 июля 2016. URL: <http://ria.ru/economy/20160720/1471863584.html> (дата обращения: 01.12.2016).

В перспективе, для снижения принимаемых рисков НБР планирует привлечение к софинансированию широкого круга международных и национальных институтов и, прежде всего, частных банков и компаний. Определённые подвижки в этом направлении наблюдаются уже в первых проектах — финансирование строительства малых ГЭС в Карелии предусматривает участие, помимо Банка, китайской компании "Гэчжоуба" (China Gezhouba Group Corporation) и Российского фонда прямых инвестиций⁷².

Логичным шагом в этой связи становится расширение сотрудничества с национальными банками развития стран БРИКС. Эти институты с самого начала оценивались экспертным сообществом как необходимый элемент работы НБР в части проведения всесторонней оценки предлагаемых к кредитованию проектов, однако фактический уровень сотрудничества оказался значительно скромнее.

В июле 2015 г. практически одновременно с созданием Банка был подписан меморандум о намерениях по сотрудничеству между НБР и национальными институтами развития, определяющий мобилизацию ресурсов в области инфраструктуры и проектов устойчивого развития как область перспективного взаимодействия⁷³. В практическую плоскость этот механизм, однако, так и не был полномасштабно переведён. Поэтому национальные банки всё ещё остаются потенциальными источниками финансирования проектов в странах их нахождения, а расширение взаимодействия с ними является одним из важных элементов стратегии развития НБР, что подчёркивается новым, заключённым в октябре 2016 г., соглашением⁷⁴.

Новый банк развития продекларировал также использование ряда других новаторских подходов. Среди них:

- снижение сроков рассмотрения заявок с 8–24 месяцев (среднее значение для большинства международных институтов развития, хотя отмечаются случаи рассмотрения проектов в течение 7 лет)⁷⁵ до 6 месяцев;
- диверсификация источников финансирования; выпуск т. н. "зелёных" облигаций (greenbonds);
- широкое использование национальных валют стран-участниц в работе Банка⁷⁶.

⁷² Новый банк развития БРИКС рассмотрит проект строительства двух ГЭС в Карелии за 10 млрд // ИАР ТАСС. 15 июля 2016. URL: <http://tass.ru/ekonomika/3456956> (дата обращения: 01.12.2016).

⁷³ Меморандум о намерениях по сотрудничеству с Новым банком развития между Национальным банком социально-экономического развития Бразилии (BNDES), Государственной корпорацией "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)", Экспортно-импортным банком Индии (Export-Import Bank of India), Государственным банком развития Китая (China Development Bank Corporation) и Банком развития Южной Африки (Development Bank of Southern Africa Limited) // Официальный сайт председательства Российской Федерации в БРИКС. URL: <http://brics2015.ru/load/383171> (дата обращения: 01.12.2016).

⁷⁴ Банки-участники механизма межбанковского сотрудничества БРИКС и Новый банк развития намерены развивать сотрудничество в приоритетных отраслях // Официальный сайт Внешэкономбанк. 18 октября 2016. URL: http://www.veb.ru/press/news/index.php?id_19=102689 (дата обращения: 01.12.2016).

⁷⁵ См.: Рейзен Г. Вклад БРИКС в глобальное управление: направления политики. С. 115.

⁷⁶ Банк БРИКС займётся "озеленением" финансов // ИАР ТАСС. 23 марта 2016. URL: <http://tass.ru/ekonomika/2894920> (дата обращения: 01.12.2016).

Все три задачи представляются выполненными. Так, принятие первых решений по кредитованию произошло всего на девятый месяц существования Банка. НБР уже достиг определённых результатов и в области использования национальных валют: заёмщик из России — "Норд Гидро" — получит средства в российских рублях. Это стало возможно благодаря участию в проекте финансовых институтов-партнёров: Евразийского банка развития и Международного инвестиционного банка⁷⁷, которые возьмут на себя валютные риски. Проекту развития ветряной электрогенерации в Китае кредит будет выдан сразу в юанях⁷⁸. Для расширения возможностей предоставления средств в национальных валютах страны БРИКС договорились о проведении своп-операций с Новым банком развития⁷⁹.

Одновременно с этим в июле 2016 г. Банк успешно вышел на рынок заимствований Китая и разместил пятилетний выпуск "зелёных облигаций" объёмом 3 млрд юаней. Общая сумма подписки превысила 9 млрд, а заявки подали более 30 инвесторов. В результате бонды были размещены по номинальной ставке 3,07 %⁸⁰.

В дальнейшем, по заявлению руководства Банка, НБР планирует расширить заимствования на рынках стран БРИКС и, в частности, разместить облигации на сумму 250–300 млн дол. в валюте Индии, обладающей развитым офшорным рупиевым рынком⁸¹. При этом важность подобного фондирования Банка для государств-участников состоит, во-первых, в стимулировании развития местных финансовых рынков и, во-вторых, в расширении практики расчётов в национальных валютах и тем самым в отходе от использования доллара.

Все эти факторы представляются крайне существенными для потенциальных заёмщиков из развивающихся стран. Ведь успешность НБР будет способствовать изменению практики других МБР в средне- и долгосрочной перспективе. Для России расширение кредитной деятельности Банка имеет и практическое значение. В условиях фактического отказа в финансировании новых российских проектов со стороны ЕБРР⁸², Всемирного банка и других многосторонних финансовых институтов,⁸³

⁷⁷ Новый Банк Развития БРИКС одобрил схему финансирования строительства Белопорожских ГЭС в Республике Карелия // Официальный сайт Республики Карелия. 22 июня 2016. URL: http://www.gov.karelia.ru/gov/News/2016/06/0622_06.html (дата обращения: 01.12.2016).

⁷⁸ NDB Board of Directors Approves Loans for Two Projects in China and India during 7th Meeteng in Shanghai.

⁷⁹ Силуанов: банк БРИКС планирует выходить на рынки с заимствованиями в национальных валютах // ИАР ТАСС. 26 февраля 2016. URL: <http://tass.ru/ekonomika/2697522> (дата обращения: 01.12.2016).

⁸⁰ NDB Successfully Issued First RMB-denominated Green Financial Bond // Официальный сайт New Development Bank. 19 July, 2016. URL: <http://www.ndb.int/NDB-Successfully-Issued-First-RMB-denominated-Green-Financial-Bond.php#parentHorizontalTab2> (дата обращения: 01.12.2016).

⁸¹ Глава Банка развития БРИКС рассказал, когда разместят рублевые облигации // РИА Новости. 16 октября 2016. URL: <http://ria.ru/economy/20161016/1479329686.html> (дата обращения: 01.12.2016).

⁸² Russia overview // Официальный сайт The European Bank for Reconstruction and Development. URL: <http://www.ebrd.com/where-we-are/russia/overview.html> (дата обращения: 01.12.2016).

⁸³ МИД: США требуют от МВФ и ВБ не давать денег России // Вести. Экономика. 13 октября 2016. URL: <http://www.vestifinance.ru/articles/76244> (дата обращения: 01.12.2016).

мы получаем альтернативный инструмент привлечения средств с зарубежных рынков капитала в такую чувствительную сферу, как инфраструктура.

Новый банк развития: перспективы и вызовы

Первый год функционирования Нового банка развития свидетельствует о высокой эффективности стратегии крупнейших развивающихся экономик по созданию собственных финансовых институтов. Одной из важнейших оценок стало, в частности, признание принципов и политики деятельности НБР со стороны других МБР — всего за год Банк полноценно "вошёл в семью"⁸⁴ международных институтов развития. Так, в 2016 г. соглашения о сотрудничестве с НБР подписали Всемирный банк⁸⁵, Азиатский банк развития⁸⁶ и Банк развития Латинской Америки⁸⁷. При этом договоренности предусматривают, в том числе, и совместное финансирование проектов.

Кроме того, на уровне "Группы 20" на саммите в Ханчжоу в сентябре 2016 г. была принята "Декларация международных банков развития по совместным действиям для поддержки инфраструктурных инвестиций", участником которой был и НБР. В основе документа лежит заявление одиннадцати МБР о готовности объединить свои усилия, чтобы преодолеть дефицит инфраструктурного финансирования, оказать помощь заёмщикам в подготовке проектной документации, а также всемерно привлечении частных инвесторов⁸⁸. То есть её основой стала именно та повестка, которую считали приоритетной развивающиеся экономики.

Одним из последствий этого процесса, в частности, можно также назвать и изменение приоритетов Всемирного банка. Так, в качестве важнейшего направления работы ВБ переизбранный в 2016 г. президент ВБ Джим Ен Ким назвал "содействие экономическому росту путём привлечения частных инвестиций в инфраструктурные отрасли"⁸⁹.

⁸⁴ BRICS Bank board of directors meet in Shanghai // The BRICS Post. 21 July, 2016. URL: <http://thebricspost.com/brics-bank-board-of-directors-meet-in-shanghai> (дата обращения: 01.12.2016).

⁸⁵ World Bank Group, New Development Bank Lay Groundwork for Cooperation // Официальный сайт World Bank. 9 September, 2016. URL: <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2016/09/09/world-bank-group-new-development-bank-lay-groundwork-for-cooperation> (дата обращения: 01.12.2016).

⁸⁶ ADB, NDB Sign MOU On Cooperation For Sustainable, Inclusive Growth // Официальный сайт Asian Development Bank. 4 July, 2016. URL: <http://www.adb.org/news/adb-ndb-sign-mou-cooperation-sustainable-inclusive-growth> (дата обращения: 01.12.2016).

⁸⁷ Development Banks CAF and NDB Agree to Co-operate More Closely // Официальный сайт New Development Bank. 19 July, 2016. URL: <http://ndb.int/Development-banks-CAF-and-NDB-agree-to-co-operate-more-closely.php> (дата обращения: 01.12.2016).

⁸⁸ MDBs Joint Declaration of Aspiration on Actions to Support Infrastructure Investment // Официальный сайт Group 20. 5 September, 2016. URL: <http://g20.org/English/Documents/Current/201608/P020160815360318908738.pdf> (дата обращения 01.10.2016)

⁸⁹ *Jim Yong Kim*. Unanimously Reappointed to Second Term as World Bank Group President // Официальный сайт World Bank. 27 September, 2016. URL: <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2016/09/27/jim-yong-kim-unanimously-reappointed-to-second-term-as-world-bank-group-president> (дата обращения: 01.10.2016).

В этих условиях НБР должен продолжать политику по внедрению новых стандартов в деятельность международных институтов развития. Целесообразным, в частности, выглядит большее внимание к тем проблемам, которые препятствуют широкому привлечению средств частных инвесторов. Так, экспертный опрос, проведённый Всемирным экономическим форумом, показал, что это, прежде всего, высокие страновые риски (в том числе политические, валютные, правовые), а также риски строительства и эксплуатации объектов инвестирования. При этом они могли бы быть снижены с помощью усиления механизмов предоставления гарантий и страхования⁹⁰, стандартизации используемых инструментов, выпуска торгуемых долговых инструментов по портфелям инфраструктурных проектов, создания единого механизма разрешения споров и т. д.⁹¹

В пользу инновационной и императивной повестки влияния на практику деятельности других МБР говорят и относительно небольшие финансовые возможности НБР. Оплата капитала Банка согласно договорённости учредителей осуществляется частями в течение 7 лет⁹², что определяет необходимость привлечения дополнительных ресурсов для осуществления кредитной деятельности. Однако возможности фондирования на финансовых рынках пока ограничены. На 2017–2019 гг. запланированный объём составляет всего 3 млрд дол.⁹³

Расчёты, проводимые экспертами, показывают, что потенциально ежегодный объём кредитования НБР может достичь 9 млрд дол.⁹⁴ Однако на ближайшие годы объективной оценкой следует считать кредитование на уровне от 3 до 5 млрд дол. в год. При этом в 2017–2019 гг. финансовые возможности будут ещё ниже. Так, в 2017 г. НБР планирует выделение средств в размере 2,5⁹⁵–3,0 млрд дол., в 2018 г. — 4,0–5,0 млрд.⁹⁶

Относительно малые объёмы средств, имеющиеся для финансирования проектов, должны быть, на наш взгляд, также учтены в кредитной политике Банка, в частности, в форме уточнения приоритетных сфер его деятельности. Представляется, что НБР следует большее внимание уделять небольшим совместным для "пятёрки" инновационным проектам, проектам, способствующим расширению промышленной кооперации и созданию собственных производственных цепочек, а также другим перспективным инициативам (к примеру, стартапам), реализация которых будет

⁹⁰ См.: *Papakonstantinou V.* Risk Mitigation Instruments in Infrastructure Gap Assessment. P. 24.

⁹¹ Там же. P. 18–21.

⁹² Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. С. 29 (Приложение 2).

⁹³ BRICS Nations-led New Development Bank to Raise up to 3 Billion in Next 3 Years // Официальный сайт New Development Bank. 21 September, 2016. URL: <http://www.ndb.int/BRICS-nations-led-New-Development-Bank-to-raise-up-to-3-billion-in-next-3-years.php> (дата обращения: 01.12.2016).

⁹⁴ См., напр.: *Griffith-Jones S.* A BRICS Development Bank: a Dream Comes True? P. 10.

⁹⁵ См.: *Mishra A.R.* New Development Bank to lend \$2.5 billion next year: KV Kamath // Livemint. 17 October, 2016. URL: <http://www.livemint.com/Politics/p2vAnKED5VHnBRMlTaIAnM/New-Development-Bank-to-lend-25-billion-next-year-KV-Kama.html> (дата обращения: 01.12.2016).

⁹⁶ MDBs Joint Declaration of Aspiration on Actions to Support Infrastructure Investment.

способствовать выполнению Экономической стратегии стран БРИКС — цели, установленной в решениях саммита лидеров стран БРИКС, прошедшего в 2016 г. в Гоа⁹⁷.

Отметим, что схожие идеи высказываются с российской и индийской стороны, причём на самом высоком уровне. Так, в частности, президент Индии Н. Моди заявлял о необходимости увеличения роли Банка в поддержке межгосударственной торговли внутри БРИКС и интеграции МСП стран "пятерки" в глобальные цепочки стоимости⁹⁸. В этой связи уместно также вспомнить и о российских предложениях по финансированию проектов, способствующих интеграции между странами БРИКС⁹⁹ и реализуемых с участием сразу нескольких членов объединения¹⁰⁰. Отметим также, что вплоть до настоящего времени руководство Банка и представители финансовых ведомств наших стран склонялись к более широкому спектру сфер приложения имеющегося капитала: энергетика, транспорт, городская инфраструктура¹⁰¹ и экология¹⁰².

Ещё одной важной функцией Банка в условиях сокращённых финансовых возможностей должна стать широкая техническая поддержка перспективных проектов, в том числе доведение их кредитной документации до уровня, соответствующего принятым на международном уровне стандартам. Целью в данном случае представляется создание определённого "benchmark" Нового банка развития, когда предлагаемые им проекты станут восприниматься рынком, и прежде всего частными инвесторами, как безопасные и эффективные для вложения.

В связи с этим целесообразным, на наш взгляд, является создание на базе НБР аналитического (научного) центра, деятельность которого была бы направлена на выработку рекомендаций по перспективным направлениям инвестиционной поддержки. Целесообразность учреждения подобной структуры связана также с имеющимися различиями во взглядах на кредитную политику Банка между его участниками. Объединение экспертного потенциала позволило бы согласовать позиции и выработать единые подходы.

Полезным также выглядит проведение исследований в тех сферах международных отношений, где мнения учредителей Банка отличаются от позиции стран Запада, что позволило бы продвигать собственные взгляды и ценности на международном уровне. Это могло бы быть выражено, к примеру, в разработке альтернативных методов оценки стран и регионов

⁹⁷ Декларация Гоа [принята по итогам саммита БРИКС 16 октября 2016 г.] // Официальный сайт Президента России. 16 октября 2016. URL: <http://kremlin.ru/supplement/5139> (дата обращения: 01.12.2016).

⁹⁸ Full Text of PM Narendra Modi's Speech At BRICS Leaders' Plenary Session // NDTV. 16 October, 2016. URL: <http://www.ndtv.com/india-news/full-text-of-pm-narendra-modis-speech-at-brics-leaders-plenary-session-1474881> (дата обращения: 01.12.2016).

⁹⁹ Интервью Владимира Путина МИА "Россия сегодня" и информагентству IANS // Официальный сайт Президента России. 13 октября 2016. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/53082> (дата обращения: 01.12.2016).

¹⁰⁰ См.: Сергей Катyрин: хотим, чтобы все поняли — БРИКС не против кого-то.

¹⁰¹ First Annual Meeting of the Board of Governors of BRICS New Development Bank (NDB) held yesterday at Shanghai; India to Chair the next Meeting of Board of Governors of NDB in 2017 // Press Information Bureau Government of India Ministry of Finance. 21 July, 2016. URL: <http://pib.nic.in/newsite/PrintRelease.aspx?relid=147420> (дата обращения: 01.12.2016).

¹⁰² См.: *Mishra A.R.* New Development Bank to lend \$2.5 billion next year: KV Kamath.

в сфере инвестиционного климата (аналогичного рейтингу Всемирного банка Doing Business), торговой и инвестиционной открытости и т. д. Однако пока что предложение Индии о создании подобного института под эгидой Нового банка развития¹⁰³ не получило всесторонней поддержки — страны "пятерки" договорились продолжить обсуждение данного вопроса.

Среди причин, определяющих необходимость расширения нефинансовых сфер деятельности банка, следует также назвать: сложности с получением высокого международного рейтинга (от агентств "большой тройки"), что непосредственно влияет на стоимость заёмных и предоставляемых средств, а также высокий негативный потенциал критичных оценок западных СМИ и экспертного сообщества.

В настоящее время НБР успел получить оценку надёжности только от китайских рейтинговых компаний, что, тем не менее, позволило ему выйти на местный рынок заимствований. Переговоры с представителями международных агентств велись на протяжении всего 2016 г. Следует отметить, что речь пока идёт о получении рейтинга на уровне AA (не высшая оценка)¹⁰⁴. При этом представители Банка отмечают, что влияние рейтингов стран-учредителей будет незначительным¹⁰⁵.

По нашему мнению, однако, воздействие политических факторов на оценку надёжности долговых бумаг Банка может быть существенным. Также очевидно и высокое влияние рейтинговых показателей стран-учредителей¹⁰⁶ просто потому, что вес других критериев (как-то: репутация, практика работы банка, качество кредитного портфеля и т. д.) в первые годы работы любого финансового учреждения не имеет существенного влияния на его оценку. При этом учёт рейтинга стран "пятерки" — скорее негативный фактор, учитывая их достаточно слабый уровень: часть из них в настоящее время, с точки зрения западных агентств, не являются "инвестиционными" (см табл.).

Таблица

Оценка надёжности стран БРИКС*

Страна	Standard & Poor's	Moody's	Fitch Rating
Бразилия	BB	Ba2	BB
Россия	BB+	Ba1	BBB-
Индия	BBB-	Baa3	BBB-
Китай	AA-	Aa3	A+
ЮАР	BBB-	Baa2	BBB-

* по состоянию на 10 ноября 2016 г.

¹⁰³ См.: *Chaudhury D.R.* BRICS may set up ratings agency for emerging markets in October meet // *The Economic Times*. 16 May, 2016. URL: http://articles.economicstimes.indiatimes.com/2016-05-16/news/73126323_1_brics-nations-brics-bank-ratings (дата обращения: 01.12.2016).

¹⁰⁴ См.: *Soto A.* INTERVIEW-BRICS' bank VP expects investment rating despite Brazil, Russia downgrades // *Reuters*. 3 February, 2016. URL: <http://uk.reuters.com/article/brics-banks-ratings-idUKL2N15I2U8> (дата обращения: 01.12.2016).

¹⁰⁵ В Минфине РФ не исключили присвоения Банку БРИКС рейтингов агентств // *Интерфакс*. 22 марта 2016. URL: <http://www.interfax.ru/business/499723> (дата обращения: 01.12.2016).

¹⁰⁶ См., напр.: *Ujvari B.* The European Union and the China-led Transformation of Global Economic Governance. P. 14.

Подтверждает данный факт длительность переговорного процесса, несмотря на наличие влиятельных консультантов в лице Standard Chartered и Goldman Sachs¹⁰⁷. Первоначальные планы предусматривали получение рейтинга от одной из компаний "большой тройки" не позднее 3 квартала 2016 г.¹⁰⁸, однако этого не произошло, несмотря на готовность менеджмента Банка к присвоению НБР не максимального уровня надёжности.

В этих условиях решающее значение для привлечения дополнительных средств будет иметь высокая репутация. Однако в этом аспекте Банк может столкнуться со сложностями, связанными с беспрецедентным давлением западных экспертов и СМИ. Негативные отзывы представляются серьёзным вызовом, так как НБР воспринимается международным сообществом как институт развития нового типа, призванный изменить существующие, не всегда справедливые подходы других МБР. Поэтому его дальнейшая деятельность должна опровергнуть критические замечания. В ином случае имиджу Банка будет нанесён серьёзный урон.

Следует отметить, что негативная оценка Нового банка развития (и самой возможности создания НБР) прошла своеобразный генезис от неверия в возможность практической реализации подобных инициатив развивающимися экономикой¹⁰⁹ и в достижение компромисса между их интересами¹¹⁰ к мнению об отсутствии потенциала для изменения существующей системы¹¹¹, а затем — к критическому разбору его кредитной политики.

Представляется, что последнее будет долгосрочным трендом в оценках со стороны западных стран. Значительное внимание к используемым Банком социальным, экологическим и иным стандартам уделялось ещё до момента его создания¹¹². Для развитых государств жизненно необходимо соблюдение со стороны НБР практик, установленных "традиционными" институтами развития, с тем, чтобы их требования к заёмщикам не были снижены в результате возникающей конкуренции¹¹³. Так, заявления официальных представителей США по данному вопросу подразумевали, что новые институты (НБР, АБИИ) *должны* инкорпорировать устоявшиеся принципы, и только в этом случае Вашингтон будет согласен с их включением в систему МБР¹¹⁴.

¹⁰⁷ Силуанов: банк БРИКС планирует получить самый высокий рейтинг // РИА Новости. 26 февраля 2016. URL: <http://ria.ru/world/20160226/1380739456.html> (дата обращения: 01.12.2016).

¹⁰⁸ В Минфине РФ не исключили присвоения Банку БРИКС рейтингов агентств.

¹⁰⁹ См.: *Degaut M.* Do the BRICS Still Matter? // Center for Strategic and International Studies. A Report of the CSIS Americas Program. October 2015. URL: http://csis-prod.s3.amazonaws.com/s3fs-public/legacy_files/files/publication/151020_Degaut_Do-BRICSMatter_Web.pdf. P. 10 (дата обращения: 01.12.2016).

¹¹⁰ См.: *Купер Э.Ф., Фарук А.Б.* Апробация клубного механизма взаимодействия БРИКС: Новый банк развития от концепции до становления. С. 45.

¹¹¹ См.: *Zhang D.* NDB: a Bank with a Question Mark // Deutsche Welle. 8 April, 2016. URL: <http://dw.com/p/11RYG> (дата обращения: 01.12.2016).

¹¹² См.: *Latortue A.* Secretary Lew's Hearing on the International Financial System // Официальный сайт U.S. Department of the Treasury. Treasury Notes. 19 March, 2015. URL: <http://www.treasury.gov/connect/blog/Pages/Secretary-Lew%E2%80%99s-Hearing-on-the-International-Financial-System.aspx> (дата обращения: 01.12.2016).

¹¹³ См.: *Reisen H., Zattler J.* Shaping the landscape of development finance institutions — World Bank reform as another component of a new world order? P. 2.

¹¹⁴ См.: *Sheets N.* Building a global infrastructure for growth // CNBC. 7 January, 2015. URL: <http://www.cnbc.com/2015/01/07/building-a-global-infrastructure-for-growth-commentary.html> (дата обращения: 01.12.2016).

Предоставление первых кредитов, продемонстрировавшее специализацию Банка на зелёной энергетике, не стало панацеей. Критики как внутри БРИКС, так и за пределами "пятёрки" отмечали, что вопросы приверженности НБР устоявшимся "международным" принципам остаются¹¹⁵. Данная позиция, по нашему мнению, будет поддерживаться и в дальнейшем, так как общий взгляд Запада на развитие НБР предполагает, что его деятельность должна оставаться вспомогательной для ВБ и других крупных МБР¹¹⁶.

Также следует отметить и явный "китайский след" подобных оценок, когда западными СМИ и экспертами подчёркивается, что, несмотря на формальное равноправие среди участников, именно КНР получает наибольшие преимущества от деятельности "Банка, в котором доминирует Китай"¹¹⁷, продавливая свои предложения и инициативы (что уже было охарактеризовано как "Пекинский консенсус")¹¹⁸. Ещё одной целью для информационных атак, очевидно, будет единство стран — участниц НБР. Так, невключение в первый пакет кредитов российского проекта сразу же было охарактеризовано как "демонстративное решение" Банка¹¹⁹. Однако уже тогда было известно о технических причинах переноса решения по анонсированной ещё в конце 2015 г.¹²⁰ заявке от России. Её более позднее рассмотрение было связано с западными санкциями против Внешэкономбанка, через который планировалось осуществлять финансирование¹²¹.

Одновременно с этим участникам Банка следует учитывать, что приоритет инфраструктурных вложений также является предметом для критики. В частности, некоторые западные эксперты отмечают риск кредитования "дорогостоящих проектов с незначительным потенциалом для роста национальных экономик, которые в перспективе могут дополнительно обременить финансовое положение суверенных заёмщиков"¹²². Подобная негативная практика характерна, по их мнению, для Китая, который

¹¹⁵ См.: *Soutar R.* First BRICS bank loans spark debate over environmental protection // *Chinadialogue*. 28 April, 2016. URL: <http://www.chinadialogue.net/article/show/single/en/8884-First-BRICS-bank-loans-spark-debate-over-environmental-protection> (дата обращения: 01.12.2016).

¹¹⁶ См.: *Kagan R.* Global Agenda Council on the United States — Strengthening the Liberal World Order Strengthening the Liberal World Order. P. 5.

¹¹⁷ См., напр.: *Reisen H., Zattler J.* Shaping the landscape of development finance institutions — World Bank reform as another component of a new world order? P. 1.

¹¹⁸ См.: *Soni S.* BRICS New Development Bank: Glass Is Half Full // *Swarajya*. 4 March, 2015. URL: <http://swarajyamag.com/world/brics-new-development-bank-glass-is-half-full> (дата обращения: 01.12.2016).

¹¹⁹ *Гурков А.* Комментарий: Банк БРИКС преподнес России "зелёный" урок // *Deutsche Welle*. 21 April, 2016. URL: <http://dw.com/p/1IZAЕ> (дата обращения: 01.12.2016).

¹²⁰ Проект строительства Белопорожских ГЭС может оказаться первым проектом от Российской Федерации, финансируемым Новым Банком Развития БРИКС // Официальный сайт АО "Норд Гидро". 21 ноября 2015. URL: <http://nord-hydro.ru/press-tsentr/novosti/2015/proekt-stroitelstva-beloporozhskikh-ges-mozhet-okazat-sia-pervym-proektom-ot-rosiiskoi-federacii-finansiruemyi-novym-bankom/> (дата обращения: 01.12.2016).

¹²¹ Потенциальными кандидатами на вступление в ЕАБР стали 12 стран // *Известия*. 19 октября 2016. URL: <http://izvestia.ru/news/639074> (дата обращения: 01.12.2016).

¹²² *Jiang Y.* China's New Development Bank and Infrastructure-led Growth // Norwegian Institute of International Affairs. Policy Briefs. 18/2016. URL: http://brage.bibsys.no/xmlui/bitstream/id/432913/NUPI_Policy_Brief_18_16_Jiang.pdf. P. 2 (дата обращения: 01.12.2016).

может лоббировать её использование, что приведёт к кредитованию коррумпированных и преступных режимов в обмен на натуральные ресурсы и торговые преференции¹²³.

В то же время приверженность сложившимся стандартам объективно не является важнейшим слагаемым дальнейшей успешной работы Банка. Перспективы НБР, на наш взгляд, будут напрямую зависеть от эффективного выполнения заявленной стратегии развития. В долгосрочной перспективе возможности для этого связаны с существенным увеличением количества рассматриваемых проектов, выводом процесса совместной с потенциальными заёмщиками подготовки кредитной документации "на поток" и реализацией Банком функции катализатора для привлечения дополнительного финансирования со стороны частных, государственных и международных инвесторов. В свою очередь, это определяет задачу повышения компетенции Банка в качестве экспертного центра как приоритетную на ближайшие годы.

В краткосрочной перспективе наиболее целесообразным шагом представляется привлечение новых стран в состав участников. Следует отметить, что вопрос расширения числа акционеров Нового банка развития всегда оставался открытым. Так, В. Луков ещё в апреле 2015 г. отмечал, что во многом именно поэтому НБР получил своё название, а не стал "Банком БРИКС"¹²⁴. Положительно к данному процессу относится как менеджмент института¹²⁵, так и представители стран-участниц¹²⁶.

Ожидается, что в 2017 г. к странам БРИКС добавится не менее 15 новых членов НБР¹²⁷. Их успешное инкорпорирование в структуру управления Банка позволит не только увеличить капитал НБР за счёт дополнительных взносов, но также ещё раз продемонстрировать международному сообществу "взросление" развивающихся экономик, их способность к взаимным уступкам для достижения общих целей и продвижения собственной повестки на глобальном уровне.

Ключевые слова: *БРИКС – Всемирный банк – Новый банк развития – международные финансовые организации – развивающиеся экономики.*

Keywords: *the BRICS – the World Bank – the New Development Bank – international financial organizations – developing economies.*

¹²³ Jiang Y. China's New Development Bank and Infrastructure-led Growth // Norwegian Institute of International Affairs. Policy Briefs. 18/2016. URL: http://brage.bibsys.no/xmlui/bitstream/id/432913/NUPI_Policy_Brief_18_16_Jiang.pdf. P. 2 (дата обращения: 01.12.2016).

¹²⁴ Новый банк развития БРИКС может стать стимулом к реформе МВФ // ТПП-Информ. 24 апреля 2015. URL: <http://tpp-inform.ru/vedomosti/mir/28713/> (дата обращения: 01.12.2016).

¹²⁵ Банк БРИКС планирует расширить состав своих участников // РИА Новости. 1 сентября 2016. URL: <http://ria.ru/economy/20160901/1475856637.html> (дата обращения: 01.12.2016).

¹²⁶ См., напр.: Сторчак С. Днём рождения банка БРИКС станет первое заседание совета управляющих // ПИР Центр. 2 июля 2015. URL: <http://www.pircenter.org/index.php/articles/1918-dnem-rozhdeniya-banka-briks-stanet-pervoe-zasedanie-soveta-upravlyayuschih> (дата обращения: 01.12.2016).

¹²⁷ Paulo Nogueira Batista Jr.: 'Banco dos BRICS terá novos sócios já a partir de 2017' // Sputnik. 28 October, 2016. URL: <http://br.sputniknews.com/noticias/201610286669754-paulo-nogueira-batista-banco-brics-novos-socios/> (дата обращения: 01.12.2016).

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Банк БРИКС займётся "озеленением" финансов // ИАР ТАСС. 23 марта 2016. URL: <http://tass.ru/ekonomika/2894920> (дата обращения: 01.12.2016).
2. Банк БРИКС может выделить первые займы компаниям высоких технологий // РИА Новости. 27 февраля 2015. URL: <http://ria.ru/economy/20150227/1050100508.html> (дата обращения: 01.12.2016).
3. Банк БРИКС планирует расширить состав своих участников // РИА Новости. 1 сентября 2016. URL: <http://ria.ru/economy/20160901/1475856637.html> (дата обращения: 01.12.2016).
4. Банк БРИКС проведёт в Шанхае первое ежегодное собрание // РИА Новости. 20 июля 2016. URL: <http://ria.ru/economy/20160720/1471863584.html> (дата обращения: 01.12.2016).
5. Банки – участники механизма межбанковского сотрудничества БРИКС и Новый банк развития намерены развивать сотрудничество в приоритетных отраслях // Официальный сайт Внешэкономбанк. 18 октября 2016. URL: http://www.veb.ru/press/news/index.php?id_19=102689 (дата обращения: 01.12.2016).
6. В Минфине РФ не исключили присвоения Банку БРИКС рейтингов агентств // Интерфакс. 22 марта 2016. URL: <http://www.interfax.ru/business/499723> (дата обращения: 01.12.2016).
7. Глава Банка развития БРИКС рассказал, когда разместят рублёвые облигации // РИА Новости. 16 октября 2016. URL: <http://ria.ru/economy/20161016/1479329686.html> (дата обращения: 01.12.2016).
8. Григорьев Л. М., Морозкина А. К. Банк Развития // Стратегия России в БРИКС: цели и инструменты [Текст]: сб. статей / Под ред. В. А. Никонова, Г. Д. Толорая. М.: РУДН, 2013. С. 273.
9. Гурков А. Комментарий: Банк БРИКС преподнес России "зелёный" урок // Deutsche Welle. 21 April, 2016. URL: <http://dw.com/p/1IZAЕ> (дата обращения: 01.12.2016).
10. Действующий президент Джим Ен Ким // Официальный сайт Всемирного банка. URL: <http://www.worldbank.org/ru/about/president/about-the-office/bio> (дата обращения: 01.12.2016).
11. Декларация Гоа [принята по итогам саммита БРИКС 16 октября 2016 г.] // Официальный сайт Президента России. 16 октября 2016. URL: <http://kremlin.ru/supplement/5139> (дата обращения: 01.12.2016).
12. Дмитрий Панкин: Обновленная архитектура рынка Международных банков развития открывает новые возможности для экономического роста в развивающихся странах // Официальный сайт Евразийского банка развития. URL: http://eabr.org/ru/press_center/press_releases/?id_4=49472 (дата обращения: 01.12.2016).
13. Дятел Т., Киселёва Е. Для малых ГЭС нашли зелёные кредиты // Коммерсант. 21 июля 2016. URL: <http://kommersant.ru/doc/3043251> (дата обращения: 01.12.2016).
14. Едовина Т. Россия привлекает БРИКС на стройку // Коммерсант. 9 июля 2015. URL: www.kommersant.ru/doc/2764101 (дата обращения: 01.12.2016).
15. Интервью Владимира Путина МИА "Россия сегодня" и информагентству IANS // Официальный сайт Президента России. 13 октября 2016. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/53082> (дата обращения: 01.12.2016).
16. Клаус В. Будущее международных институтов развития: могут ли их неудачи быть еще большими? // Мир перемен. № 1. 2016. С. 9.
17. Купер Э. Ф., Фарук А. Б. Апробация клубного механизма взаимодействия БРИКС: Новый банк развития от концепции до становления // Вестник международных организаций. № 2. 2015. URL: http://iorj.hse.ru/data/2016/10/04/1082348188/Вестник_2015_02_типогр.pdf. С. 47 (дата обращения: 01.12.2016).
18. Меморандум о намерениях по сотрудничеству с Новым банком развития между Национальным банком социально-экономического развития Бразилии (BNDES),

Государственной корпорацией "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)", Экспортно-импортным банком Индии (Export-Import Bank of India), Государственным банком развития Китая (China Development Bank Corporation) и Банком развития Южной Африки (Development Bank of Southern Africa Limited) // Официальный сайт председательства Российской Федерации в БРИКС. URL: <http://brics2015.ru/load/383171> (дата обращения: 01.12.2016).

19. МИД: США требуют от МВФ и ВБ не давать денег России // Вести. Экономика. 13 октября 2016. URL: <http://www.vestifinance.ru/articles/76244> (дата обращения: 01.12.2016).

20. Минфин: НБР БРИКС создаст до конца года фонд для помощи в подготовке проектов // ИАР ТАСС. 21 июля 2016. URL: <http://tass.ru/ekonomika/3473507> (дата обращения: 01.12.2016).

21. Новый банк развития БРИКС может стать стимулом к реформе МВФ // ТПП-Информ. 24 апреля 2015. URL: <http://tpp-inform.ru/vedomosti/mir/28713/> (дата обращения: 01.12.2016).

22. Новый банк развития БРИКС одобрил схему финансирования строительства Белопорожских ГЭС в Республике Карелия // Официальный сайт Республики Карелия. 22 июня 2016. URL: http://www.gov.karelia.ru/gov/News/2016/06/0622_06.html (дата обращения: 01.12.2016).

23. Новый банк развития БРИКС рассмотрит проект строительства двух ГЭС в Карелии за 10 млрд // ИАР ТАСС. 15 июля 2016. URL: <http://tass.ru/ekonomika/3456956> (дата обращения: 01.12.2016).

24. *Оболенский В. П., Комолов О. О.* Возможности экономического сотрудничества в рамках БРИКС // Стратегия России в БРИКС: цели и инструменты: сб. статей / Под ред. В.А. Никонова, Г.Д. Толорая. М.: РУДН, 2013. С. 304.

25. *Панова В. В.* БРИКС: место России в группе, видение и практические результаты, совместная деятельность "пятерки" в рамках многосторонних институтов // Стратегия России в БРИКС: цели и инструменты: сб. статей / Под ред. В. А. Никонова, Г. Д. Толорая. М.: РУДН, 2013. С. 40.

26. План действий по выходу из глобального финансового кризиса [принят по итогам саммита "Группы 20" 2 апреля 2009 г.] // Официальный сайт Президента России. 2 апреля 2009. URL: <http://kremlin.ru/supplement/177> (дата обращения: 01.12.2016).

27. Потенциальными кандидатами на вступление в ЕАБР стали 12 стран // Известия. 19 октября 2016. URL: <http://izvestia.ru/news/639074> (дата обращения: 01.12.2016).

28. Проект строительства Белопорожских ГЭС может оказаться первым проектом от Российской Федерации, финансируемым Новым банком развития БРИКС // Официальный сайт АО "Норд Гидро". 21 ноября 2015. URL: <http://nord-hydro.ru/press-tsentr/novosti/2015/proekt-stroitel-stva-beloporozhskikh-ges-mozhet-okazat-sia-pervym-proektom-ot-rossiiskoi-federacii-finansiruemyi-novym-bankom/> (дата обращения: 01.12.2016).

29. Распоряжение Правительства РФ № 1238-Р от 7 июля 2014 г. Приложение Статьи соглашения Нового банка развития // Официальный сайт Правительства РФ. URL: <http://government.ru/media/files/41d4f182b0a752fcdac5.pdf>. С. 1 (дата обращения: 01.12.2016).

30. *Рейзен Г.* Вклад БРИКС в глобальное управление: направления политики. Альтернативные многосторонние банки развития и глобальное финансовое управление // Вестник международных организаций. № 2. 2015. URL: [http://iorj.hse.ru/data/2015/08/27/1087269797/Страницы из Вестник_2015_02_типогр-7.pdf](http://iorj.hse.ru/data/2015/08/27/1087269797/Страницы%20из%20Вестник_2015_02_типогр-7.pdf). С. 110 (дата обращения: 01.12.2016).

31. Сергей Катырин: хотим, чтобы все поняли — БРИКС не против кого-то // РИА Новости. 20 марта 2015. URL: <http://ria.ru/interview/20150320/1053556164.html> (дата обращения: 01.12.2016).

32. Силуанов: банк БРИКС планирует выходить на рынки с заимствованиями в национальных валютах // ИАР ТАСС. 26 февраля 2016. URL: <http://tass.ru/ekonomika/2697522> (дата обращения 01.12.2016).

33. Силуанов: банк БРИКС планирует получить самый высокий рейтинг // РИА Новости. 26 февраля 2016. URL: <http://ria.ru/world/20160226/1380739456.html> (дата обращения: 01.12.2016).

34. Сторчак: Всемирному банку нужна докапитализация // ИАР ТАСС. 18 апреля 2016. URL: <http://tass.ru/ekonomika/3214247> (дата обращения: 01.12.2016).

35. Сторчак С. Днём рождения банка БРИКС станет первое заседание совета управляющих // ПИР Центр. 2 июля 2015. URL: <http://www.pircenter.org/index.php/articles/1918-dnem-rozhdeniya-banka-briks-stanet-pervoe-zasedanie-soveta-upravlyayuschih> (дата обращения: 01.12.2016).

36. Хейфец Б. А. Россия и БРИКС. Новые возможности для взаимных инвестиций: Монография. М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2014. С. 177.

37. ADB, NDB Sign MOU On Cooperation For Sustainable, Inclusive Growth // Официальный сайт Asian Development Bank. 4 July, 2016. URL: <http://www.adb.org/news/adb-ndb-sign-mou-cooperation-sustainable-inclusive-growth> (дата обращения: 01.12.2016).

38. Agreement on BRICS development bank significant step: Modi // The Times of India. 16 July, 2014. URL: <http://timesofindia.indiatimes.com/india/Agreement-on-BRICS-development-bank-significant-step-Modi/articleshow/38441788.cms> (дата обращения: 01.12.2016).

39. *Algemany K. H.* Position Paper of the Group 77 and China on the Reform of the International and Financial Economic System: Voice and Participation of Developing Countries in the Bretton Woods Institutions // Group of 77 and China. 26 May. 2010. URL: http://www.un.org/esa/ffd/events/2010GAWGFC/6/Stmt_G77.pdf. P. 4 (дата обращения: 01.12.2016).

40. *Bertelsmann-Scott T., Prinsloo C., Sidiropoulos E., Wentworth L., Wood C.* The New Development Bank: Moving the BRICS from an Acronym to an Institution // South African Institute of International Affairs. Occasional Paper 233. June 2016. URL: <http://www.saiia.org.za/occasional-papers/1074-the-new-development-bank-moving-the-brics-from-an-acronym-to-an-institution/file>. P. 11 (дата обращения: 01.12.2016).

41. *Bhattacharya A., Romani M.* Meeting the Infrastructure Challenge: The Case for a New Development Bank // Intergovernmental Group of Twenty Four. 21 March, 2013. URL: http://g24.org/wp-content/uploads/2016/01/Session-4_2-1.pdf. P. 15 (дата обращения: 01.12.2016).

42. BRICS Bank board of directors meet in Shanghai // The BRICS Post. 21 July, 2016. URL: <http://thebricspost.com/brics-bank-board-of-directors-meet-in-shanghai> (дата обращения: 01.12.2016).

43. BRICS Nations-led New Development Bank to Raise up to 3 Billion in Next 3 Years // Официальный сайт New Development Bank. 21 September, 2016. URL: <http://www.ndb.int/BRICS-nations-led-New-Development-Bank-to-raise-up-to-3-billion-in-next-3-years.php> (дата обращения: 01.12.2016).

44. *Chaudhury D. R.* BRICS may set up ratings agency for emerging markets in October meet // The Economic Times. 16 May, 2016. URL: http://articles.economictimes.indiatimes.com/2016-05-16/news/73126323_1_brics-nations-brics-bank-ratings (дата обращения: 01.12.2016).

45. *Chelsky J., Morel C., Kabir M.* Investment Financing in the Wake of the Crisis: The Role of Multilateral Development Banks // World Bank: интернет-сайт. Economic Premise No. 121. June 2013. URL: <http://siteresources.worldbank.org/EXTPREMNET/Resources/EP121.pdf>. P. 4 (дата обращения: 01.12.2016).

46. *Degaut M.* Do the BRICS Still Matter? // Center for Strategic and International Studies. A Report of the CSIS Americas Program. October 2015. URL: http://csis-prod.s3.amazonaws.com/s3fs-public/legacy_files/files/publication/151020_Degaut_Do-BRICSMatter_Web.pdf. P. 10 (дата обращения: 01.12.2016).

47. Development Banks CAF and NDB Agree to Co-operate More Closely // Официальный сайт New Development Bank. 19 July, 2016. URL: <http://ndb.int/Development-banks-CAF-and-NDB-agree-to-co-operate-more-closely.php> (дата обращения: 01.12.2016).

48. First Annual Meeting of the Board of Governors of BRICS New Development Bank (NDB) held yesterday at Shanghai; India to Chair the next Meeting of Board of Governors of NDB in 2017 // Press Information Bureau Government of India Ministry of Finance. 21 July, 2016. URL: <http://pib.nic.in/newsite/PrintRelease.aspx?relid=147420> (дата обращения: 01.12.2016).

49. Full Text of PM Narendra Modi's Speech At BRICS Leaders' Plenary Session // NDTV. 16 October, 2016. URL: <http://www.ndtv.com/india-news/full-text-of-pm-narendra-modis-speech-at-brics-leaders-plenary-session-1474881> (дата обращения: 01.12.2016).

50. *Griffith-Jones S.* A BRICS Development Bank: a Dream Comes True? // UNCTAD Discussion Papers No. 215. UNCTAD. March 2014. URL: http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/osgdp20141_en.pdf. P. 5 (дата обращения: 01.12.2016).

51. *Grigoriev L., Morozkina A.* BRICS Instruments: Specifics of Objectives // In search of Stability, Security and Growth BRICS and a New World Order / H.H.S. Viswanathan, Nandan Unnikrishnan (eds). ORF, New Delhi. URL: http://www.nkibrics.ru/system/asset_docs/data/54cb/64aa/6272/6974/290a/0000/original/BRICS_Instruments_Specifics_Of_Objectives.pdf?1422615722. P. 3 (дата обращения: 01.12.2016).

52. Helping emerging economies // G7G20. URL: <http://www.g7g20.com/articles/kv-kamath-helping-emerging-economies> (дата обращения: 01.12.2016).

53. History of the EBRD // Официальный сайт The European Bank for Reconstruction and Development. URL: <http://www.ebrd.com/who-we-are/history-of-the-ebrd.html> (дата обращения: 01.12.2016).

54. *Humphrey C.* Infrastructure Finance in the Developing World. Challenges and Opportunities for Multilateral Development Banks in 21st Century Infrastructure Finance / C. Humphrey // Working Paper Series. The Global Green Growth Institute. June 2015. URL: <http://g24.org/wp-content/uploads/2016/05/MARGGK-WP08.pdf>. P. 3 (дата обращения: 01.12.2016).

55. *Jiang Y.* China's New Development Bank and Infrastructure-led Growth // Norwegian Institute of International Affairs. Policy Briefs 18/2016. 2016. URL: http://brage.bibsys.no/xmlui/bitstream/id/432913/NUPI_Policy_Brief_18_16_Jiang.pdf. P. 2 (дата обращения: 01.12.2016).

56. *Jim Yong Kim.* Unanimously Reappointed to Second Term as World Bank Group President // Официальный сайт World Bank. 27 September, 2016. URL: <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2016/09/27/jim-yong-kim-unanimously-reappointed-to-second-term-as-world-bank-group-president> (дата обращения 01.10.2016).

57. *Junxiu L., Lixing Z.* BRICS New Development Bank is an Important Supplement to the International Financial System // China Development Bank. May 22, 2015. URL: http://www.nkibrics.ru/system/asset_docs/data/5568/7b1b/6272/693b/d16b/0000/original/Zou_Lixing_Session2.pdf?1432910619 (дата обращения: 01.12.2016).

58. *Juutinen M., Kakonen J.* Battle for Globalisations? BRICS and US Mega-Regional Trade Agreements in a Changing World Order // Observer Research Foundation. 2016. URL: http://www.orfonline.org/wp-content/uploads/2016/03/Book_Battle-For-Globalisation.pdf. P. 32 (дата обращения: 01.12.2016).

59. *Kagan R.* Global Agenda Council on the United States – Strengthening the Liberal World Order Strengthening the Liberal World Order // World Economic Forum. White Paper. April 2016. URL: http://www3.weforum.org/docs/WEF_US_GAC_Strengthening_Liberal_World_Order_White_Paper_US.pdf. P. 5 (дата обращения: 01.12.2016).

60. *Krishnan A.* China's caution may slow BRICS bank plan // The Hindu. 10 October, 2012. URL: <http://www.thehindu.com/business/Economy/China%E2%80%99s-caution-may-slow-BRICS-bank-plan/article12552470.ece> (дата обращения: 01.12.2016).

61. *Latortue A.* Secretary Lew's Hearing on the International Financial System // Официальный сайт U.S. Department of the Treasury. Treasury Notes. 19 March, 2015. URL: <http://www.treasury.gov/connect/blog/Pages/Secretary-Lew%E2%80%99s-Hearing-on-the-International-Financial-System.aspx> (дата обращения: 01.12.2016).

62. MDBs Joint Declaration of Aspiration on Actions to Support Infrastructure Investment // Официальный сайт Group 20. 5 September, 2016. URL: <http://g20.org/English/Documents/Current/201608/P020160815360318908738.pdf> (дата обращения 01.10.2016).

63. *Mishra A. R.* New Development Bank to lend \$2.5 billion next year: KV Kamath // Livemint. 17 October, 2016. URL: <http://www.livemint.com/Politics/p2vAnKED5VHn-BRMITaIAnM/New-Development-Bank-to-lend-25-billion-next-year-KV-Kama.html> (дата обращения: 01.12.2016).
64. National Development Banks in the BRICS: Lessons for the Post-2015 Development Finance Framework // Institute of Development Studies. IDS Policy Briefing. April 2015. Issue 93. URL: http://opendocs.ids.ac.uk/opendocs/bitstream/handle/123456789/6003/PB93_AGID423_NatDevBanks_Online.pdf;jsessionid=647FD719FF8A75F0472DDA-D986AE7F49. P. 3 (дата обращения: 01.12.2016).
65. *Ncwadi R., Ruzive T.* BRICS Bank as an Alternative to the Current International Financial System in Developing Countries // VII BRICS Academic Forum. URL: http://www.sabrics-thinktank.org.za/dynamic/uploads/documents/Prof_Ronney_Ncwadi_BRICS_BANK_AS_AN_ALTERNATIVE_TO_THE_CURRENT_INTERNATIONAL_FINANCIAL_SYSTEM_IN_DEVELOPING_COUNTRIES.pdf (дата обращения: 01.12.2016).
66. NDB Board of Directors Approves Loans for Two Projects in China and India during 7th Meeteng in Shanghai // Официальный сайт New Development Bank. 22 November, 2016. URL: <http://www.ndb.int/NDB-BOARD-OF-DIRECTORS-APPROVES-LOANS-FOR-TWO-PROJECTS.php#parentHorizontalTab2> (дата обращения: 01.12.2016).
67. NDB Successfully Issued First RMB-denominated Green Financial Bond // Официальный сайт New Development Bank. 19 July, 2016. URL: <http://www.ndb.int/NDB-Successfully-Issued-First-RMB-denominated-Green-Financial-Bond.php#parentHorizontalTab2> (дата обращения 01.12.2016).
68. *Nelson R. M.* Multilateral Development Banks: Overview and Issues for Congress // Congressional Research Service. CRS Report. 2 December, 2015. URL: <http://fas.org/sgp/crs/row/R41170.pdf>. P. 18 (дата обращения: 01.12.2016).
69. New Asian Infrastructure and Investment Bank Breaks Ground: What You Need to Know // The Asia Foundation. January 27, 2016. URL: <http://asiafoundation.org/2016/01/27/new-asian-infrastructure-and-investment-bank-breaks-ground-what-you-need-to-know/> (дата обращения: 01.12.2016).
70. Outcome of the third International Conference on Financing for Development // Официальный сайт United Nation: интернет-сайт. Report of the Secretary-General A/70/320. 13 August 2015. P. 6. URL: <http://documents-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N15/255/12/PDF/N1525512.pdf> (дата обращения: 01.12.2016).
71. *Papakonstantinou V.* Risk Mitigation Instruments in Infrastructure Gap Assessment // World Economic Forum: интернет-сайт. Global Agenda. July 2016. URL: http://www3.weforum.org/docs/WEF_Risk_Mitigation_Instruments_in_Infrastructure.pdf. P. 5 (дата обращения: 01.12.2016).
72. Paulo Nogueira Batista Jr.: 'Banco dos BRICS terá novos sócios já a partir de 2017' // Sputnik. 28 October, 2016. URL: <http://br.sputniknews.com/noticias/201610286669754-paulo-nogueira-batista-banco-brics-novos-socios/> (дата обращения: 01.12.2016).
73. *Prinsloo C.* Partnering with the New Development Bank. What Improved Services Can It Offer Middle-Income Countries? // Discussion Paper. GEG Africa November 2016. URL: <http://www.saiia.org.za/special-publications-series/1137-partnering-with-the-new-development-bank-what-improved-services-can-it-offer-middle-income-countries/file>. P. 9 (дата обращения: 01.12.2016).
74. *Reisen H., Zattler J.* Shaping the landscape of development finance institutions – World Bank reform as another component of a new world order? // KfW Development Research. Views on Development. No. 1. 2016. URL: http://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Development-Research/2015-01-21-MF-World-Bank_en.pdf pdf. P. 2 (дата обращения: 01.12.2016).
75. Report of the Commission of Experts of the President of the United Nations General Assembly on Reforms of the International Monetary and Financial System // United Nations. September 21, 2009. URL: <http://www.un.org/ga/president/63/PDFs/reportof-experts.pdf>. P. 43 (дата обращения: 01.12.2016).

76. Russia overview // Официальный сайт The European Bank for Reconstruction and Development. URL: <http://www.ebrd.com/where-we-are/russia/overview.html> (дата обращения: 01.12.2016).

77. *Saurabh S.* The Ethos of India's Chairmanship of BRICS 2016. Building Responsive, Inclusive and Collective Solutions // World Affairs. 2016. No. 1. URL: http://www.ies.gov.in/pdfs/the_ethos_of_indias_chairmanship_of_brics_2016.pdf. P. 149 (дата обращения: 01.12.2016).

78. *Sheets N.* Building a global infrastructure for growth // CNBC. 7 January, 2015. URL: <http://www.cnbc.com/2015/01/07/building-a-global-infrastructure-for-growth-commentary.html> (дата обращения: 01.12.2016).

79. *Soni S.* BRICS New Development Bank: Glass Is Half Full // Swarajya. 4 March, 2015. URL: <http://swarajyamag.com/world/brics-new-development-bank-glass-is-half-full> (дата обращения: 01.12.2016).

80. *Soto A.* INTERVIEW-BRICS' bank VP expects investment rating despite Brazil, Russia downgrades // Reuters. 3 February, 2016. URL: <http://uk.reuters.com/article/brics-banks-ratings-idUKL2N15I2U8> (дата обращения: 01.12.2016).

81. *Soutar R.* First BRICS bank loans spark debate over environmental protection // Chinadialogue. 28 April, 2016. URL: <http://www.chinadialogue.net/article/show/single/en/8884-First-BRICS-bank-loans-spark-debate-over-environmental-protection> (дата обращения: 01.12.2016).

82. Statement by the Prime Minister Dr. Manmohan Singh, at the Summit of the Heads of State or Governments of the G-20 countries on Financial Markets and the World Economy // Официальный сайт Ministry of External Affairs Government of India. November 15, 2008. URL: <http://mea.gov.in/outgoing-visit-detail.htm?1747/Statement+by+the+Prime+Minister+Dr+Manmohan+Singh+at+the+Summit+of+the+Heads+of+State+or+Governments+of+the+G20+countries+on+Financial+Markets+and+the+World+Economy> html (дата обращения: 01.12.2016).

83. *Stern N., Stiglitz J.* An International Development Bank for Fostering South-South Investment: Promoting the New Industrial Revolution, Managing Risk and Rebalancing Global Saving // Diplomattizzando. September 2011. URL: <http://diplomattizzando.blogspot.ru/2013/02/banco-dos-brics-criacao-de-uma.html> (дата обращения: 01.12.2016).

84. *Stuenkel O.* Reform of the International Financial System and the future of the BRICS born Institutions. URL: http://www.nkibrics.ru/system/asset_docs/data/5568/7b19/6272/693b/d15c/0000/original/Oliver_Stuenkel_Session2.pdf?1432910617 (дата обращения: 01.12.2016).

85. The New Development Bank: Identifying Strategic and Operational Priorities // Observer Research Foundation. ORF Policy Brief. 2015 #17. URL: http://cf.orfonline.org/wp-content/uploads/2015/08/Policy-brief_17.pdf. P. 2 (дата обращения: 01.12.2016).

86. *Ujvari B.* The European Union and the China-led Transformation of Global Economic Governance // Egmont Paper 85. Royal Institute for International Relations. June 2016. URL: <http://www.egmontinstitute.be/wp-content/uploads/2016/06/ep85.pdf>. P. 6 (дата обращения: 01.12.2016).

87. *Varma K. J. M.* NDBs 1st AGM, board of governors meetings held in China // India Today. July 20, 2016. URL: <http://indiatoday.intoday.in/story/ndbs-1st-agm-board-of-governors-meetings-held-in-china/1/719764.html> (дата обращения: 01.12.2016).

88. *Viswanathan H. H. S.* BRICS: A New Paradigm for a Globalised World // The Schiller Institute – Forum for a New Paradigm. URL: <http://newparadigm.schillerinstitute.com/media/h-h-s-viswanathan-un-nouveau-paradigme-pour-un-monde-mondialise/> (дата обращения: 01.12.2016).

89. What We Do // Официальный сайт World Bank. URL: <http://www.worldbank.org/en/about/what-we-do> (дата обращения: 01.12.2016).

90. *Williamson J.* What Washington Means by Policy Reform // Peterson Institute for International Economics. Speeches and Papers. November 2002. URL: <http://www.wcl.american.edu/hracademy/documents/Williamson1990WhatWashingtonMeansbyPolicyReform.pdf> (дата обращения: 01.12.2016).

91. World Bank Group, New Development Bank Lay Groundwork for Cooperation // Официальный сайт World Bank. 9 September, 2016. URL: <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2016/09/09/world-bank-group-new-development-bank-lay-groundwork-for-cooperation> (дата обращения: 01.12.2016).

92. World Bank Group's Infrastructure Spending Increases to US\$24 Billion // Официальный сайт World Bank. Press Release No: 2015/041/EAP. July 18, 2014. URL: <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2014/07/18/world-bank-group-infrastructure-spending-increases-to-24-billion> (дата обращения: 01.12.2016).

93. *Zhang D.* NDB: a Bank with a Question Mark // Deutsche Welle. 8 April, 2016. URL: <http://dw.com/p/1IRYG> (дата обращения: 01.12.2016).