

Мордвинова Арина Эдуардовна\*, эксперт Центра координации исследований РИСИ.

## Роль Евразийского банка развития в углублении интеграции стран – участниц Евразийского экономического союза

Евразийский банк развития (ЕАБР) имеет уникальные возможности для содействия интеграционным тенденциям на постсоветском пространстве, обладая международной правомочностью, наднациональным характером и существенным финансовым капиталом. Финансовое присутствие во всех странах – участницах Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и глубокое понимание экономических и интеграционных процессов позволяют ЕАБР эффективно отбирать проекты с высоким объединительным потенциалом и определять наиболее перспективные направления работы. В этих условиях с середины 2010-х гг. банк стремится использовать своё положение для поддержки развития ЕАЭС и постепенно расширяет свои функции в данной сфере.

\* \*  
\*

ЕАБР создан в 2006 г. по инициативе президентов России и Казахстана с целью содействия развитию рыночной экономики государств-участников и финансирования крупных региональных проектов в реальных секторах экономики. В 2009 г. к структуре присоединились Армения и Таджикистан. В 2010 г. её полноправным участником стала Белоруссия, а в 2011 г. – Киргизия.

На сегодняшний день банк представляет собой международную организацию, специализирующуюся на региональных инициативах, и крупнейший многосторонний кредитный институт, созданный странами постсоветского пространства. Его уставный капитал составляет 7 млрд долл., из них 1,52 млрд приходится на оплаченную часть, а 5,48 млрд долл. – на капитал до востребования<sup>1</sup>. Ключевыми акционерами ЕАБР остаются Россия и Казахстан. Их вклад обеспечивает 65,97 и 32,99 % уставного

\* a.akinfieva@mail.ru

<sup>1</sup> Часть уставного капитала, оплачиваемая (вносимая) акционерами при наступлении определённых неблагоприятных обстоятельств. Годовой отчёт 2019 // Евразийский банк развития. Офиц. сайт. 2019. 96 с. URL: [https://eabr.org/upload/iblock/b51/EABR\\_AR\\_2019\\_2020\\_08\\_07.pdf](https://eabr.org/upload/iblock/b51/EABR_AR_2019_2020_08_07.pdf) (дата обращения: 01.09.2020).

капитала ЕАБР соответственно (рисунок). Однако основную часть своей инвестиционной деятельности ЕАБР финансирует за счёт заимствований на национальных и международных рынках капитала. С момента начала своей работы банк привлёк таким образом более 3,4 млрд долл., в основном посредством выпуска облигаций<sup>2</sup>.

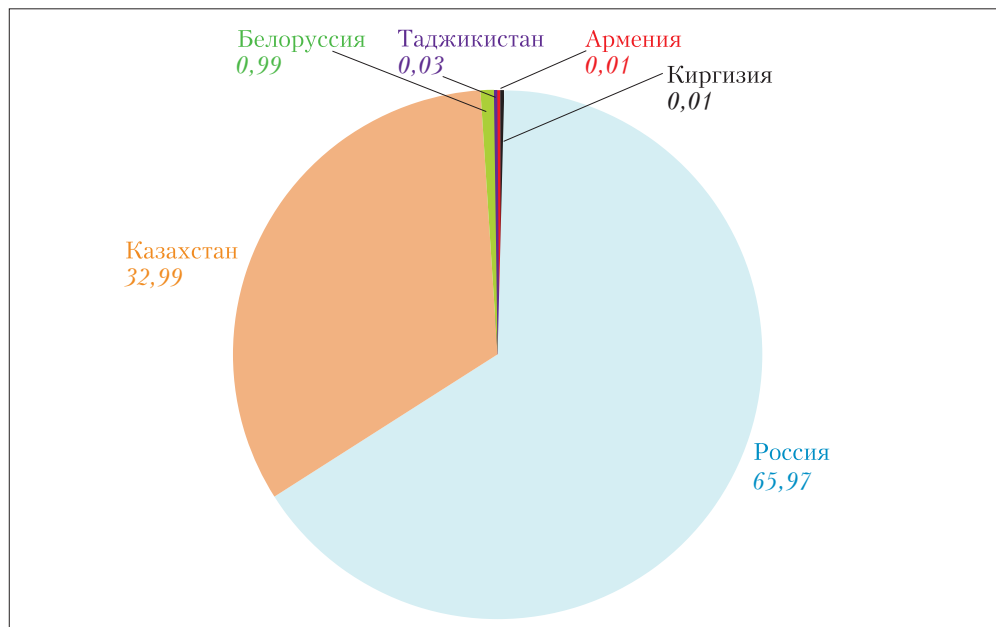


Рис. Вклад стран – участниц ЕАБР в уставный капитал банка, %

Источник: составлено по: Тюлебеков Т.Б. Евразийский банк развития (ЕАБР) как один из инструментов региональной интеграции на постсоветском пространстве // Актуальные науч. исслед. в современном мире. 2019. № 11-5 (55). С. 20–24

Привлечённые средства ЕАБР направляет в первую очередь на финансирование наиболее значимых национальных проектов развития во всех государствах-членах и поддержку инициатив, способствующих углублению евразийской интеграции. В данном контексте при отборе заявок ЕАБР традиционно отдаёт предпочтение проектам в отраслях с наиболее сильным мультипликативным и интеграционным эффектом. В его текущем инвестиционном портфеле преобладают инициативы в области транспорта (24,6 %), энергетики (17,3), финансов (14,5), химической промышленности (13,7), а также в горнодобывающем секторе (8,8) и машиностроении (4,4 %)<sup>3</sup>.

В последние годы ЕАБР стремительно укрепляет свои позиции в регионе. Только за 2017–2019 гг. инвестиционный портфель банка вырос на 70 %. По итогам 2019 г. объём капиталовложений в новые проекты

<sup>2</sup> Инвесторам // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/investors> (дата обращения: 01.09.2020).

<sup>3</sup> Цифры и факты // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/about/facts-and-figures/> (дата обращения: 01.09.2020).

превысил 1,6 млрд долл., что в 2,5 раза выше уровня 2017 г.<sup>4</sup> К августу 2020 г. совокупная сумма инвестиций ЕАБР в экономики стран-участниц достигла 9,332 млрд долл.<sup>5</sup> Из них почти 4,4 млрд пришлось на текущие инициативы. Ведутся переговоры о присоединении к ЕАБР Молдовы и Венгрии, обсуждаются перспективы расширения экономических связей организации с Узбекистаном.

При этом с момента создания Евразийского экономического союза, объединившего пять из шести стран – акционеров ЕАБР, именно интеграционное направление постепенно становится ключевым в его деятельности. Так, в 2016 г. банк скорректировал свою стратегию развития на 2013–2017 гг. и подчеркнул в новой версии документа смещение вектора в сторону целевых проектов с ярко выраженным интеграционным эффектом. По словам бывшего председателя правления ЕАБР Дмитрия Панкина, банк ориентирован на поддержку количества проектов с участием двух и более государств на уровне не менее 50 % инвестиционного портфеля<sup>6</sup>. Этот целевой показатель ЕАБР сохранил и в стратегии развития на 2018–2022 гг.<sup>7</sup> Кроме того, в 2017 г. был утверждён запуск совместной с Евразийской экономической комиссией (ЕЭК) группы по отбору и поддержке проектов в сфере промышленной кооперации "с интеграционным потенциалом"<sup>8</sup>. Группа начала работу в 2018 г.

В целом ЕАБР играет существенную роль в углублении евразийской интеграции. Его вклад в развитие союза многогранен и реализуется через ряд различных функций. Среди них можно выделить инвестиционную, финансовую, аналитическую, информационно-просветительскую, а также только формирующуюся гуманитарную.

*Инвестиционная функция ЕАБР* даёт наибольший импульс динамике экономических связей между странами-участницами и проявляется в финансировании банком проектов с высоким интеграционным эффектом. По данным руководства ЕАБР, только за 2017–2019 гг. капиталовложения в такие инициативы выросли примерно в 1,7 раза и составили 54,4 % текущего инвестиционного портфеля (около 2,38 млрд долл.)<sup>9</sup>. Среди некоторых значимых проектов в этой сфере можно выделить, например,

<sup>4</sup> Волнистая К. Евразийский банк развития подключит к интеграции Венгрию и Узбекистан // Евразия Эксперт. 2019. 6 мая. URL: <https://eurasia.expert/evraziyskiy-bank-gazvitiya-podklyuchit-k-integratsii-vengriyu-i-uzbekistan/> (дата обращения: 02.09.2020).

<sup>5</sup> Проекты ЕАБР – Евразийский банк развития // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: [https://eabr.org/projects/eabr/?PAGEN\\_1=5](https://eabr.org/projects/eabr/?PAGEN_1=5) (дата обращения: 02.09.2020).

<sup>6</sup> В ЕАБР уделяют внимание национальным проектам развития // FOR.kg. 2016. 18 января. URL: <https://www.for.kg/news-351977-ru.html> (дата обращения: 02.09.2020).

<sup>7</sup> Стратегия Евразийского банка развития на период с 2018 по 2022 год // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/upload/iblock/298/UTVERZHDENNAYA-STRATEGIYA-EABR-NA-PERIOD-S-2018-PO-2022-GOD.PDF> (дата обращения: 03.09.2020).

<sup>8</sup> ЕЭК и ЕАБР готовы поддержать перспективные кооперационные проекты // Евразийская экономическая комиссия. Официальный сайт. 2017. 22 декабря. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/22-12-2017-2.aspx> (дата обращения: 03.09.2020).

<sup>9</sup> Прибыль ЕАБР по итогам 2019 года составила \$68.9 млн // Акчабар. 2020. 1 июля. URL: <https://www.akchabar.kg/ru/news/pribyl-eabr-po-itogam-2019-goda-sosta-vila-689-mln/> (дата обращения: 04.09.2020).

финансирование банком разработки и освоения золоторудного месторождения Бакырчик в Казахстане. На эти цели в 2014 г. ЕАБР выделил компании "Бакырчикское горнодобывающее предприятие", принадлежащей российскому инвестору – группе "Полиметалл", кредит в размере 80 млн долл. сроком на пять лет. В 2018 г. на месторождении запустили горно-обогатительную фабрику по производству золотого концентрата проектной мощностью 10 т золота в год. Около половины получаемой продукции в дальнейшем поставляется на переработку на Амурский гидрометаллургический комбинат в России, а почти 40 % техники, используемой при добыче руды, составляют машины белорусского производства. По словам сотрудника ЕАБР Д. Абеуова, такое тесное взаимодействие сторон делает проект хорошим примером "расширенной евразийской интеграции"<sup>10</sup>.

Среди других аналогичных инициатив в Казахстане – кредит ЕАБР в размере 95 млн долл. АО "Соколовско-Сарбайское горно-обогатительное производственное объединение" на исполнение экспортного контракта и поставку продукции российскому Магнитогорскому металлургическому комбинату, а также предоставление в общей сложности около 85 млн долл. российско-казахстанскому совместному предприятию на промышленное освоение уранового месторождения Заречное. Кроме того, ЕАБР выделил 166 млн долл. Белорусскому металлургическому заводу на строительство мелкосортно-проволочного стана. Почти треть его готовой продукции идёт на экспорт в Россию, а в процессе производства используется российское сырьё<sup>11</sup>.

В 2020 г. ЕАБР совместно с Российским экспортным центром (РЭЦ) запустил ежегодный Евразийский конкурс "Интеграция" с целью отбора проектов с высоким интеграционным потенциалом. Его победители получают финансовую и нефинансовую поддержку от организаторов конкурса в продвижении бизнеса. В качестве мер поощрения предусмотрены инвестиции, страховые продукты, финансовый и операционный лизинг, торговое финансирование и консультационные услуги. При этом приоритетное внимание организаторы намерены уделить инициативам в высокотехнологичных отраслях промышленности, агропромышленном комплексе и инфраструктурном строительстве. Первый отбор заявок начался в сентябре 2020 г. По мнению министра по промышленности и агропромышленному комплексу ЕЭК Артака Камалыяна, конкурс "станет значимым и... эффективным инструментом реализации интеграционной повестки в рамках ЕАЭС", а "сотрудничество при реализации инвестпроектов в наших странах открывает путь к широким возможностям как для промышленной

<sup>10</sup> Савко С. Как в ЕАЭС работают проекты с сильным интеграционным эффектом // БЕЛТА. 2019. 9 августа. URL: [https://www.belta.by/comments/view/kak-veaes-rabotajut-proekty-s-silnym-integratsionnym-effektom-6981/?\\_utl\\_t=fb](https://www.belta.by/comments/view/kak-veaes-rabotajut-proekty-s-silnym-integratsionnym-effektom-6981/?_utl_t=fb) (дата обращения: 04.09.2020).

<sup>11</sup> Беларусь: Евразийский банк развития профинансирует строительство нового стана в ОАО "Белорусский металлургический завод" (БМЗ) // Металл Украины. 2018. 24 августа. URL: <https://ukrmet.dp.ua/2018/08/24/belarus-evrazijskij-bank-razvitiya-profinansiruet-stroitelstvo-novogo-stana-v-oao-belorusskij-metallurgicheskij-zavod-bmz.html> (дата обращения: 05.09.2020).

и научно-технической кооперации, так и для увеличения взаимных прямых и долговых инвестиций"<sup>12</sup>.

*Финансовая функция ЕАБР* в углублении евразийской интеграции состоит в его содействии формированию и развитию общего финансового рынка ЕАЭС и стимулировании расчётов в национальных валютах между странами-участницами. Это направление работы является относительно новым для банка и только начинает оформляться. Так, в декабре 2018 г. ЕАБР запустил собственную систему расчётно-клирингового обслуживания (РКО) для проведения расчётов в национальных валютах. Она предусматривает приём и отправку трансграничных платежей, конвертацию валют и размещение депозитов. Участниками РКО ЕАБР являются крупнейшие финансовые институты России, Белоруссии, Казахстана, Киргизии, Армении и Таджикистана. По словам представителей банка, данная система позволяет осуществлять взаимные расчёты между странами без использования доллара или евро. Это сокращает операционные расходы и валютные риски участников, повышает скорость проведения операций, а также снижает зависимость ЕАЭС от международной межбанковской системы SWIFT. Последнее особенно актуально в условиях расширения антироссийских санкций на финансовый сектор и периодически звучащих со стороны Запада угроз отключить российские финансовые институты от SWIFT.

По оценкам экспертов, проект РКО имеет колоссальное значение для углубления финансовой интеграции в рамках ЕАЭС. Взаимные расчёты в национальных валютах между государствами-членами постепенно расширяются. По данным Евразийской экономической комиссии, на них уже приходится около 74 % всех операций<sup>13</sup>. В перспективе РКО ЕАБР может стать основой для формирования единой платёжной системы ЕАЭС и обеспечить бесперебойное функционирование общего финансового рынка союза, при этом не затрагивая суверенитета финансовых регуляторов отдельных стран. По словам заместителя председателя правления ЕАБР Андрея Крайнего, "создание РКО способствует решению вопроса по формированию в ЕАЭС общей расчётной инфраструктуры с использованием современных финансовых технологий, и национальных платёжных систем, и снижения зависимости от доллара и других иностранных валют"<sup>14</sup>. Кроме того, данная расчётно-клиринговая инфраструктура обладает существенным потенциалом для расширения сфер использования и освоения новых ниш в рамках интеграции. В частности, представители банка

<sup>12</sup> *Витень Ю.* ЕАБР выделит предпринимателям ЕАЭС консолидированную финансовую и нефинансовую помощь для реализации инвестиционных проектов с интеграционным эффектом // PROnalogi.by и бухучёт. 2020. 14 мая. URL: <https://pronalogi.by/news/eabr-vydelit-predprinimateljam-eaes-konsolidirovannuyu-finansovuyu-i-nefinansovuyu-pomoshch-dlya-rea/> (дата обращения: 06.09.2020).

<sup>13</sup> О платежах за экспорт и импорт товаров и услуг в 2019 году // Евразийская экономическая комиссия. Официальный сайт. 2020. 22 мая. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_stat/fin\\_stat/express\\_information/Pages/express\\_payments.aspx](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/fin_stat/express_information/Pages/express_payments.aspx) (дата обращения: 06.09.2020).

<sup>14</sup> В ЕАБР создана расчётно-клиринговая система в национальных валютах // Kazakhstan Today. 2018. 20 декабря. URL: [https://www.kt.kz/rus/economy/v\\_eabr-sozdana-raschetnokliringovaja\\_sistema\\_v\\_nacionalnih\\_valjutah\\_1153667218.html](https://www.kt.kz/rus/economy/v_eabr-sozdana-raschetnokliringovaja_sistema_v_nacionalnih_valjutah_1153667218.html) (дата обращения: 06.09.2020).

указывают на возможности её адаптации для проведения межгосударственных расчётов, пенсионных выплат, а также трансграничных денежных переводов трудовых мигрантов.

Значительный вклад в углубление интеграционных процессов ЕАБР вносит через выполнение *аналитической работы*. С 2011 г. на базе банка функционирует Центр интеграционных исследований (ЦИИ), который фактически является крупнейшей международной аналитической структурой по соответствующим вопросам. Его эксперты специализируются на изучении торговых, инвестиционных, миграционных, валютно-финансовых и хозяйственных связей между странами – участницами ЕАБР, выявлении тенденций интеграционного развития отдельных государств и анализе зарубежного опыта углубления сотрудничества в рамках региональных объединений. По итогам исследований специалисты ЕАБР публикуют регулярные аналитические доклады, научные монографии, составляют прогнозы и готовят рекомендации правительствам членов ЕАЭС. Только за 2015–2020 гг. ЦИИ ЕАБР выпустил в общей сложности около 40 аналитических работ<sup>15</sup>. Результаты его деятельности активно применяются Евразийской экономической комиссией, национальными правительствами входящих в ЕАБР государств, а также экспертным и научным сообществом. Среди наиболее значимых публикаций последних лет можно отметить доклад "Евразийская экономическая интеграция", ежегодно выпускаемый сотрудниками банка с 2019 г. Исследование содержит комплексный анализ макроэкономического развития всех стран – участниц ЕАБР, основных достижений евразийской интеграции за рассматриваемый период и даёт прогнозы влияния внешних факторов на продвижение сотрудничества внутри ЕАЭС.

Аналитическая функция ЕАБР выражается также в информационном сопровождении отдельных инвестиционных проектов. С этой целью с 2008 г. в ЕАБР работает специальный Фонд технического содействия. Одна из его задач заключается в финансировании межгосударственных, страновых, отраслевых и инновационных исследований для подготовки инвестиционных проектов, оценки их перспектив и потенциального интеграционного эффекта. За время своего существования фонд реализовал 68 проектов на общую сумму 7,7 млн долл.<sup>16</sup>

Будучи одним из важных центров изучения евразийской интеграции, ЕАБР активно способствует её продвижению в общественной и экспертной среде через *информационно-просветительскую деятельность*. В частности, с 2008 г. банк проводит ежегодную конференцию по вопросам развития интеграционных процессов в регионе. Её участниками традиционно являются руководители ЕЭК, члены органов государственной власти, сотрудники международных финансовых и экономических организаций, коммерческих банков и крупнейших национальных корпораций, а также представители экспертных и научных кругов всех стран – участниц ЕАБР и зарубежные специалисты. За 12 лет работы эта конференция

<sup>15</sup> Основные этапы развития евразийской экономической интеграции // Евразийский банк развития. Офиц. сайт. URL: <https://eabr.org/analytics/integration-research/> (дата обращения: 07.09.2020).

<sup>16</sup> Техническое содействие // Евразийский банк развития. Офиц. сайт. URL: <https://eabr.org/to-clients/technical-assistance/> (дата обращения: 07.09.2020).

зарекомендовала себя как масштабная дискуссионная площадка. В ходе мероприятия поднимаются, как правило, наиболее острые вопросы развития евразийской интеграции, включая перспективы и возможности использования единой валюты и создания общего расчётного пространства, потенциал расширения числа участников ЕАЭС, существующие препятствия на пути к углублению интеграционных процессов, а также влияние мировой конъюнктуры и антироссийских санкций на функционирование ЕАЭС. При этом формат работы конференции всегда достаточно открыт и предполагает обсуждение различных позиций. Например, в ходе конференции 2018 г., посвящённой вопросам финансовой интеграции, состоялась острая дискуссия по теме актуальности сокращения доли доллара в расчётах внутри ЕАЭС. Представители органов государственной власти подчеркнули тенденцию к сужению сфер применения американской валюты и укреплению рубля во взаимных расчётах. Однако часть международных экспертов указала на то, что такая оценка не отражает реальной ситуации, поскольку из-за нестабильности российской валюты многие суммы в рублях конвертируются в доллары сразу после проведения расчётов<sup>17</sup>. Это искажает итоговую статистику и сохраняет актуальность проблемы дедолларизации экономик государств – членов ЕАЭС.

Такая конференция ЕАБР состоялась также в ноябре 2019 г. в Москве и была посвящена "передовым инструментам развития и интеграции на евразийском пространстве"<sup>18</sup>. В ходе мероприятия участники обсудили вопросы формирования наднациональных институтов, сопряжения национальных программ развития с целями интеграции, а также перспективы расширения гуманитарного сотрудничества. Особое внимание было уделено будущему возобновляемой энергетики в странах – участницах ЕАЭС. По итогам мероприятия ЕАБР совместно с Российским экспортным центром заключил кредитное соглашение о поддержке поставок российских высокотехнологичных фотоэлектрических модулей компании "Хевел" в Казахстан<sup>19</sup>.

В рамках данного направления работы ЕАБР с 2015 г. проводит также ежегодный творческий конкурс для региональных СМИ на тему евразийской интеграции. Его цель состоит в расширении социальных и экономических связей между государствами – членами ЕАБР, содействии распространению объективной информации о темпах и особенностях развития интеграционных процессов в регионе и повышении освещённости обозначенной темы в национальных СМИ. К участию в конкурсе принимаются материалы газет, журналов, информационных агентств и телеканалов

<sup>17</sup> Чичкин А. Тернистый путь к евразийской валюте // Мир перемен. 2018. 1 декабря. URL: <http://mirperemen.net/2018/12/ternistyj-put-k-evrazijskoj-valyute/> (дата обращения: 07.09.2020).

<sup>18</sup> Евразийский банк развития проведёт XIV Международную конференцию "Евразийская экономическая интеграция" // Курсив. 2019. 15 ноября. URL: <https://kursiv.kz/news/finansy/2019-11/evraziyskiy-bank-razvitiya-provedet-xiv-mezhdunarodnuyu-konferenciyu?page=27> (дата обращения: 07.09.2020).

<sup>19</sup> ЕАБР и РЭЦ поддержат поставку в Казахстан российских модулей для солнечной электростанции // Евразийский банк развития. Офиц. сайт. 2019. 2 декабря. URL: <https://eabr.org/press/releases/eabr-i-rets-podderzhat-postavku-v-kazakhstan-rossiyskikh-moduley-dlya-solnechnoy-elektrostantsii/> (дата обращения: 07.09.2020).

всех участников ЕАБР. При этом, как показывают итоги конкурса, интерес журналистов к данному мероприятию стабильно растёт. За 2015–2019 гг. ежегодное количество заявок на участие в конкурсе увеличилось в 5,7 раза<sup>20</sup>.

Наконец, относительно недавно ЕАБР начал проявлять интерес к расширению *гуманитарного направления деятельности* в целях продвижения евразийской интеграции. В апреле 2019 г. было заявлено о намерении создать специальный Фонд поддержки гуманитарных проектов для финансирования инициатив в области культуры и средств массовой информации. Предполагается, что одной из его задач станет подготовка журналистов, специализирующихся на освещении вопросов экономической интеграции в ЕАЭС<sup>21</sup>. При содействии фонда ЕАБР планирует организовать отбор, оцифровку и выпуск в прокат нескольких лучших фильмов всех стран – участниц ЕАБР для укрепления взаимных гуманитарных связей<sup>22</sup>. Кроме того, в 2018 г. представители банка выступили с инициативой учреждения в рамках Союза программы студенческой и академической мобильности по примеру европейского проекта Erasmus+<sup>23</sup>. Она предоставила бы возможность студентам и преподавателям высших учебных заведений всех участников проекта проходить стажировку и обучение в университетах других государств. К настоящему моменту гуманитарные инициативы ЕАБР не перешли на стадию реализации, однако уже привлекают интерес экспертного сообщества. Например, по словам секретаря Союза журналистов России Натальи Чернышовой, Фонд поддержки гуманитарных проектов ЕАБР может стать "важнейшим инструментом интеграции"<sup>24</sup>.

Несмотря на многообразие форм работы и постоянный поиск новых форматов сотрудничества, потенциал ЕАБР в сфере поддержки интеграционных процессов в ЕАЭС до сих пор используется его участниками не в полной мере. *Его реализации препятствует широкий комплекс внутренних и внешних проблем экономического, финансового и политического характера.*

В первую очередь можно выделить достаточно слабую представленность банка в небольших республиках (Киргизии, Таджикистане и Армении), что ограничивает возможности их полноценного включения в интеграционные процессы. Ещё в 2018 г. бывший председатель правления банка Андрей Бельянинов отметил необходимость наращивать присутствие ЕАБР в Киргизии и Таджикистане, чтобы "интеграция пошла более

<sup>20</sup> Архив творческих конкурсов "Евразийская интеграция и развитие – XXI век" // Евразийский банк развития. Офиц. сайт. 2019. 29 ноября. URL: [https://eabr.org/press/contest\\_smi\\_2016/archive/](https://eabr.org/press/contest_smi_2016/archive/) (дата обращения: 07.09.2020).

<sup>21</sup> Волнистая К. Указ. соч.

<sup>22</sup> Евразийский банк развития запустит Фонд поддержки гуманитарных проектов // Евразия Эксперт. 2019. 27 апреля. URL: [https://eurasia.expert/evraziyskiy-bank-razvitiya-zapustit-fond-podderzhki-gumanitarnykh-proektov/?sphrase\\_id=14356](https://eurasia.expert/evraziyskiy-bank-razvitiya-zapustit-fond-podderzhki-gumanitarnykh-proektov/?sphrase_id=14356) (дата обращения: 07.09.2020).

<sup>23</sup> Образовательную программу в ЕАЭС предлагают назвать именем Валиханова // Sputnik Казахстан. 2018. 13 апреля. URL: <https://ru.sputniknews.kz/economy/20180413/5268902/obrazovanie-programma-eaev.html> (дата обращения: 07.09.2020).

<sup>24</sup> Евразийский банк развития запустит Фонд поддержки гуманитарных проектов.



высокими темпами<sup>25</sup>. Однако пока данная задача не решена. По данным официального сайта ЕАБР, на сентябрь 2020 г. доля Киргизии в текущем инвестиционном портфеле банка составила только 1,5 % (65 млн долл.), Армении – 1,4 % (около 62 млн), а актуальные проекты ЕАБР в Таджикистане отсутствовали полностью<sup>26</sup>.

Расширению деятельности и укреплению позиций ЕАБР в этих странах препятствуют отсутствие в них крупных потенциальных проектов и заёмщиков, удовлетворяющих требованиям банка, высокие инвестиционные риски. Отчасти работу ЕАБР ограничивают также внутренние целевые лимиты на оптимальные объёмы вложений, составляющие от 20 до 200 млн долл.<sup>27</sup> С 2018 г. ЕАБР постепенно пытается обойти данные препятствия и нарастить своё присутствие в республиках за счёт предоставления кредитных линий местным коммерческим банкам на финансирование малого и среднего бизнеса. На такие инициативы проходит шесть из восьми текущих проектов ЕАБР в Армении и Киргизии. Кроме того, банк кредитует Российско-Киргизский фонд развития, который затем распределяет средства по конкретным небольшим проектам. В 2018 г. ему был предоставлен заём в размере 50 млн долл.<sup>28</sup> Тем не менее такая форма работы не позволяет банку самостоятельно отслеживать и контролировать интеграционный эффект инициатив, а увеличение числа посредников при совершении сделок поднимает стоимость итоговой ставки для конечного заёмщика.

Возможности ЕАБР по финансированию проектов с высоким интеграционным эффектом ограничивает острая нехватка ликвидности в национальных валютах, особенно в российских рублях и казахстанских тенге. По словам руководства организации, многие потенциальные клиенты банка не заинтересованы в получении инвестиционного финансирования в долларах и евро, предпочитая привлечение займов только в национальных валютах с целью снижения рисков. За 2016–2020 гг. доля проектов, которые ЕАБР финансирует в рублях и тенге, увеличилась в 2 раза – до 56 %<sup>29</sup>. При этом для удовлетворения растущего спроса на такие кредиты банк вынужден обращаться на биржи и брать на себя валютные риски. Для решения данной проблемы ЕАБР в 2016 г. заключил соглашение с Национальным банком Республики Казахстан об открытии постоянной кредитной линии с лимитом 200 млрд тенге (около 476 млн долл.)<sup>30</sup> с целью привлечения казахстанской валюты<sup>31</sup>, а также начал переговоры о подписании аналогичного документа с российским Центральным банком. Вместе с тем в 2018 г. бывший председатель правления ЕАБР А. Бельянинов

<sup>25</sup> "Евразийскому банку развития необходимо наращивать присутствие в Киргизии" // ИА REGNUM. 2018. 22 ноября. URL: <https://regnum.ru/news/2524243.html> (дата обращения: 08.09.2020).

<sup>26</sup> Цифры и факты.

<sup>27</sup> Направления деятельности // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/about/line-of-activity/> (дата обращения: 01.09.2020).

<sup>28</sup> ЕАБР даст Российско-Киргизскому фонду развития кредит в \$ 50 млн // EurAsia Daily. 2018. 21 февраля. URL: <https://eadaily.com/ru/news/2018/02/21/eabr-dast-rossiysko-kirgizskomu-fondu-razvitiya-kredit-v-50-mln> (дата обращения: 08.09.2020).

<sup>29</sup> Впервые за много лет к нам идут новые страны // Коммерсантъ. 2020. № 111. С. 4.

<sup>30</sup> Там же.

<sup>31</sup> Стратегия Евразийского банка развития на период с 2018 по 2022 год.

озвучил данную проблему в ходе заседания Евразийского межправительственного совета и призвал участников мероприятия рассмотреть возможность докапитализации ЕАБР за счёт национальных валют. Однако продолжения указанная инициатива пока не получила<sup>32</sup>.

ЕАБР периодически сталкивается с проблемами при реализации некоторых значимых проектов с высоким интеграционным потенциалом. Например, с 2012 г. откладывается строительство вагоноремонтного комплекса и промывочно-пропарочной станции в Казахстане, на которые ЕАБР одобрил кредит в размере 56 млн долл. сроком на десять лет. Предполагалось, что основную часть оборудования стоимостью 30 млн долл. поставят российские производители<sup>33</sup>, а комплекс создаст около 260 новых рабочих мест. Однако проект в результате был заморожен.

Кроме того, продолжается конфликт организации с казахстанским агропродовольственным холдингом ТОО "Иволга-Холдинг", который в 2011–2013 гг. получил два займа ЕАБР на общую сумму 80 млн долл., но с 2014 г. перестал их погашать. В феврале 2016 г. ЕАБР подал иск о взыскании 80 млн долл. и признании ТОО "Иволга-Холдинг" банкротом, но власти республики не пошли на такой шаг в отношении крупнейшего сельскохозяйственного производителя страны. В результате только в октябре 2018 г. банк добился решения суда о взыскании задолженности, однако фактические выплаты так и не последовали. В марте 2020 г. основатель и бывший генеральный директор компании "Иволга-Холдинг" В. Розинов был приговорён к двум с половиной годам ограничения свободы за причинение ущерба ЕАБР. Предполагалось, что долг предприятия перед банком может быть выкуплен<sup>34</sup>, но, по имеющейся информации, проблема с задолженностью пока не решена. При этом, по оценкам казахстанских СМИ, учитывая масштаб компании и её значение для национальной экономики, попытки ЕАБР взыскать полагающуюся задолженность в судебном порядке нанесли урон репутации банка в общественной среде республики.

Отмечаются также отдельные проблемы в сотрудничестве с белорусскими компаниями. Например, в 2017–2019 гг. Белорусский металлургический завод ежегодно нарушал условия кредитного соглашения с ЕАБР, не выполняя требования банка к финансовым показателям предприятия. Согласно договору сторон, такие действия заёмщика могут привести к требованию ЕАБР о немедленном возврате предоставленного займа, однако банк воздержался от применения штрафных мер<sup>35</sup>.

<sup>32</sup> Краснушкина Н. Евразийский банк развития потянуло на нацвалюты // Коммерсантъ. 2018. 2 февраля. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3539489> (дата обращения: 09.09.2020).

<sup>33</sup> До 56 млн. долларов выделяют на вагоноремонтный комплекс // Центр деловой информации "Капитал". 2012. 2 августа. URL: <https://kapital.kz/economic/6502/do-56-mln-dollarov-vydelyat-na-vagonoremontnyy-kompleks.html> (дата обращения: 09.09.2020).

<sup>34</sup> Каткова Г. "Долги „Иволги“ будут выкуплены у Евразийского банка развития. Вопрос в цене" // Костанайский регион. портал "Наша газета". 2019. 24 сентября. URL: <https://www.ng.kz/modules/news/article.php?storyid=36234> (дата обращения: 09.09.2020).

<sup>35</sup> Финансовая отчётность // Белорусский металлургический завод. 2019. URL: <https://belsteel.com/about/finansovaya-otchetnost.php> (дата обращения: 09.09.2020).

Несмотря на стремительный рост инвестиционного портфеля в последние годы, ЕАБР всё ещё уступает по широкому спектру параметров большинству альтернативных международных финансовых институтов в регионе, прежде всего Европейскому банку реконструкции и развития (ЕБРР) и Азиатскому банку развития (АБР). Данные структуры существенно превосходят ЕАБР по таким критериям, как размер уставного капитала, финансовые возможности, география деятельности и даже масштаб присутствия в регионе. Например, совокупный инвестиционный портфель ЕБРР во всех странах – участницах ЕАБР превышает 46,53 млрд долл. (без учёта России – 17,4 млрд). Из них почти 7,6 млрд долл. приходится на текущие проекты. Только в Казахстане ЕБРР в настоящее время реализует около 129 проектов общей стоимостью 2,9 млрд<sup>36</sup>. При этом ЕБРР существенно опережает ЕАБР по масштабу работы в небольших республиках. Например, в Киргизии<sup>37</sup>, Таджикистане<sup>38</sup> и Армении<sup>39</sup> текущий инвестиционный портфель ЕБРР состоит из 209 проектов общей стоимостью 1,3 млрд долл., что в 10,2 раза превышает показатели деятельности ЕАБР. В свою очередь, Азиатский банк развития за всё время своей работы предоставил Казахстану<sup>40</sup>, Киргизии<sup>41</sup>, Таджикистану<sup>42</sup> и Армении<sup>43</sup> свыше 10,6 млрд долл.

Кроме того, в последние годы эксперты ЕАБР отмечают стабильный рост конкуренции со стороны крупных коммерческих банков в традиционных сферах влияния международных финансовых институтов. Как указывают специалисты ЕАБР в стратегии банка, всё больше национальных кредитных институтов, прежде всего российских, запускают программы финансирования бизнес-проектов в области инфраструктуры<sup>44</sup>. Так, профильное подразделение ВТБ за 2009–2019 гг. реализовало несколько

<sup>36</sup> Kazakhstan data // European Bank for Reconstruction and Development. Official website. URL: <https://www.ebrd.com/kazakhstan-data.html> (дата обращения: 09.09.2020).

<sup>37</sup> Kyrgyz Republic data // European Bank for Reconstruction and Development. Official website. URL: <https://www.ebrd.com/kyrgyz-republic-data.html> (дата обращения: 09.09.2020).

<sup>38</sup> Tajikistan data // European Bank for Reconstruction and Development. Official website. URL: <https://www.ebrd.com/where-we-are/tajikistan/data.html> (дата обращения: 09.09.2020).

<sup>39</sup> Armenia data // European Bank for Reconstruction and Development. Official website. URL: <https://www.ebrd.com/where-we-are/armenia-data.html> (дата обращения: 09.09.2020).

<sup>40</sup> Kazakhstan // Asian Development Bank. Official website. 2020. May. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/59608/kaz-2019.pdf> (дата обращения: 09.09.2020).

<sup>41</sup> Kyrgyz Republic // Asian Development Bank. Official website. 2020. May. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/59620/kgz-2019.pdf> (дата обращения: 09.09.2020).

<sup>42</sup> Tajikistan // Asian Development Bank. Official website. 2020. May. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/27801/taj-2019.pdf> (дата обращения: 09.09.2020).

<sup>43</sup> Armenia // Asian Development Bank. Official website. 2020. May. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/27749/arm-2019.pdf> (дата обращения: 09.09.2020).

<sup>44</sup> Стратегия Евразийского банка развития на период с 2018 по 2022 год.

крупных инфраструктурных проектов общей стоимостью 14 млрд евро<sup>45</sup>. В 2018 г. российский ПАО "Сбербанк" заявил о намерении открыть инфраструктурный фонд для финансирования проектов с объёмом вложений от 10 до 100 млрд руб. в транспортной, социальной, энергетической и иных видах инфраструктуры, хотя инициатива пока не получила продолжения<sup>46</sup>.

Ситуацию отчасти осложняет достаточно скептическое отношение к перспективам развития ЕАБР со стороны международных рейтинговых агентств. Например, в марте 2020 г. корпорация Standard & Poor's сохранила долгосрочный и краткосрочный кредитные рейтинги ЕАБР на уровне ВВВ и А-2 соответственно, но снизила прогнозы по ним со стабильного на негативный<sup>47</sup>. Согласно оценкам международных специалистов, причиной такого решения стали высокие темпы роста инвестиционного портфеля банка в 2018–2019 гг. Однако руководство ЕАБР расценило действия Standard & Poor's как "скрытую форму препятствования евразийской экономической интеграции"<sup>48</sup>. Аналогичную позицию разделяли некоторые региональные эксперты. Так, главный научный сотрудник Казахстанского института стратегических исследований при Президенте Республики Казахстан ещё в 2015 г. указывал на политический момент в прогнозах Standard & Poor's<sup>49</sup>.

В условиях достаточно жёсткой конкуренции и неоднозначных инвестиционных рейтингов ЕАБР вынужден привлекать заёмные средства под более высокий процент, чем многие другие финансовые институты. Это повышает ставку по кредитам банка для конечных заёмщиков, сужает круг потенциальных проектов и ограничивает возможности организации по финансированию инициатив в регионе. Например, в 2019 г. ЕАБР размещал облигации в тенге со ставкой в среднем около 9,5 % годовых<sup>50</sup>, а в августе 2020 г. – уже 11 % годовых. По облигационным займам в российских рублях банк выплачивает в среднем 8,6 % годовых. Для сравнения: российский ПАО "Сбербанк" выпускает аналогичные облигации со ставкой 7–8 % годовых, а ЕБРР в 2019 г. привлекал заёмные средства в Казахстане по ставке 1 % годовых.

Серьёзные вызовы работе ЕАБР создаёт также пандемия коронавируса и её долгосрочные негативные последствия для заёмщиков банка и стран – участниц организации. Аналитики ЕАБР прогнозируют резкое

<sup>45</sup> Инфраструктурное и проектное финансирование // ВТБ. Официальный сайт. URL: <https://www.vtb.ru/kрупnyj-biznes/investicionnyj-biznes/operacii-na-rynke-akcij/infrastrukturnoe-i-proektnoe-finansirovanie/> (дата обращения: 10.09.2020).

<sup>46</sup> Сбербанк создаёт первый в России посевной фонд для инвестиций в подготовку инфраструктурных проектов // Сбербанк. Официальный сайт. 2018. 30 августа. URL: [https://www.sberbank.ru/ru/press\\_center/all/article?newsID=82c012e4-6359-4878-8d13-17e80b7918b6&blockID=1303&regionID=77&lang=ru&type=NEWS](https://www.sberbank.ru/ru/press_center/all/article?newsID=82c012e4-6359-4878-8d13-17e80b7918b6&blockID=1303&regionID=77&lang=ru&type=NEWS) (дата обращения: 10.09.2020).

<sup>47</sup> S&P понизило прогноз по рейтингу ЕАБР до негативного // Прайм. 2020. 31 марта. URL: <https://1prime.ru/banks/20200331/831175007.html> (дата обращения: 10.09.2020).

<sup>48</sup> Впервые за много лет к нам идут новые страны. С. 4.

<sup>49</sup> Торебаева М. "Мусорный" рейтинг – не повод для "рулетки" // Inform бюро. 2015. 24 июня. URL: <https://inforburo.kz/stati/musornyy-reyting-ne-povod-dlya-ruletki-7152.html> (дата обращения: 10.09.2020).

<sup>50</sup> История сделок // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/investors/transactions-history/> (дата обращения: 10.09.2020).

ухудшение финансового положения строительных компаний частного сектора, рост неплатежей со стороны машиностроительных предприятий, осложнение ситуации в сталелитейной промышленности, сокращение спроса на транспортные услуги и рост проблем в энергетическом секторе. Это уменьшит количество потенциальных проектов в основных отраслях специализации ЕАБР и может спровоцировать сложности с погашением уже предоставленных банком кредитов.

Наконец, в рамках ЕАЭС пока не сформированы общее понимание и видение роли ЕАБР в интеграционных процессах в регионе, а расширение функций банка вызывает негативную реакцию со стороны отдельных участников, расценивающих данный процесс как угрозу национальному суверенитету. Так, в сентябре 2019 г. бывший председатель правления ЕАБР А. Бельянинов назвал данный институт "прообразом будущего центрального банка ЕАЭС", подчёркивая его растущее значение как регионального расчётного центра. Это вызвало негативную реакцию властей Казахстана. В ответ Национальный банк республики опубликовал заявление, указав, что "вопросы денежно-кредитной политики и валютного регулирования полностью остаются в компетенции центральных банков стран ЕАЭС", а "высказывания руководства ЕАБР не соответствуют действительности"<sup>51</sup>.

\* \*  
\*

Несмотря на то что интеграционное направление деятельности становится приоритетом политики ЕАБР в регионе, банк пока так и не смог стать эффективным инструментом углубления евразийской интеграции. Реализации его потенциала в этой сфере препятствуют нехватка ликвидности в национальных валютах, слабая представленность в малых республиках, высокая стоимость заёмных средств и острая конкуренция за заёмщиков со стороны международных институтов развития. При этом в рамках ЕАЭС до сих пор отсутствует единое видение стратегической роли и задач ЕАБР в интеграционных процессах, а расширение функций банка вызывает обеспокоенность в некоторых странах – участницах организации.

В ближайшей перспективе, как представляется, Евразийский банк развития сохранит курс на приоритетное углубление интеграционных процессов и поиск новых форматов сотрудничества. Особое внимание руководство банка, вероятно, будет уделять многосторонним проектам, способным дать наибольший импульс развитию региональных связей в условиях пандемии. Однако попытки ЕАБР решить накопленные проблемы и самостоятельно усилить своё влияние в регионе не дадут заметного результата без поддержки национальных правительств. В частности, повышению роли банка в углублении интеграции могут помочь конкретное определение

<sup>51</sup> В ЕАЭС не планируют создание единого центробанка // Центр деловой информации "Капитал". 2019. 27 сентября. URL: <https://kapital.kz/finance/81536/v-yeaes-ne-planiruyut-sozdaniye-yedinogo-tsentrobanka.html> (дата обращения: 10.09.2020).

зоны его ответственности, задач и функций в данной сфере, а также расширение доступа к ликвидности в национальных валютах для реализации проектов с высоким интеграционным потенциалом.

Ключевые слова: *Армения – Белоруссия – евразийская интеграция – Евразийский банк развития – Евразийский экономический союз – Казахстан – Киргизия – Россия – Таджикистан.*

Keywords: *Armenia – Belorussia – Eurasian integration – the Eurasian Development Bank – the Eurasian Economic Union – Kazakhstan – Kirghizia – Russia – Tajikistan.*

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Архив творческих конкурсов "Евразийская интеграция и развитие – XXI век" // Евразийский банк развития. Официальный сайт. 2019. 29 ноября. URL: [https://eabr.org/press/contest\\_smi\\_2016/archive/](https://eabr.org/press/contest_smi_2016/archive/) (дата обращения: 07.09.2020).
2. Беларусь: Евразийский банк развития профинансирует строительство нового стана в ОАО "Белорусский металлургический завод" (БМЗ) // Металл Украины. 2018. 24 августа. URL: <https://ukrmet.dp.ua/2018/08/24/belarus-evrazijskij-bank-razvitiya-profinansiruet-stroitelstvo-novogo-stana-v-oao-belorusskij-metallurgicheskij-zavod-bmz.html> (дата обращения: 05.09.2020).
3. В ЕАБР создана расчётно-клиринговая система в национальных валютах // Kazakhstan Today. 2018. 20 декабря. URL: [https://www.kt.kz/rus/economy/v\\_eabr\\_sozdana\\_raschetnokliringovaja\\_sistema\\_v\\_nacionaljnih\\_valjutah\\_1153667218.html](https://www.kt.kz/rus/economy/v_eabr_sozdana_raschetnokliringovaja_sistema_v_nacionaljnih_valjutah_1153667218.html) (дата обращения: 06.09.2020).
4. В ЕАБР уделяют внимание национальным проектам развития // FOR.kg. 2016. 18 января. URL: <https://www.for.kg/news-351977-ru.html> (дата обращения: 02.09.2020).
5. В ЕАЭС не планируют создание единого центрбанка // Центр деловой информации "Капитал". 2019. 27 сентября. URL: <https://kapital.kz/finance/81536/v-yeaes-ne-planiruyut-sozdaniye-yedinogo-tsentrobanka.html> (дата обращения: 10.09.2020).
6. *Витень Ю.* ЕАБР выделит предпринимателям ЕАЭС консолидированную финансовую и нефинансовую помощь для реализации инвестиционных проектов с интеграционным эффектом // PROnalogi.by и бухгалтер. 2020. 14 мая. URL: <https://pronalogi.by/news/eabr-vydelit-predprinimateljam-eaes-konsolidirovannuyu-finansovuyu-i-nefinansovuyu-pomoshch-dlya-rea/> (дата обращения: 06.09.2020).
7. *Волнистая К.* Евразийский банк развития подключит к интеграции Венгрию и Узбекистан // Евразия Эксперт. 2019. 6 мая. URL: <https://eurasia.expert/evraziyskiy-bank-razvitiya-podklyuchit-k-integratsii-vengriyu-i-uzbekistan/> (дата обращения: 02.09.2020).
8. Впервые за много лет к нам идут новые страны // Коммерсантъ. 2020. № 111.
9. Годовой отчёт 2019 // Евразийский банк развития. Официальный сайт. 2019. 96 с. URL: [https://eabr.org/upload/iblock/b51/EABR\\_AR\\_2019\\_2020\\_08\\_07.pdf](https://eabr.org/upload/iblock/b51/EABR_AR_2019_2020_08_07.pdf) (дата обращения: 01.09.2020).
10. До 56 млн. долларов выделят на вагоноремонтный комплекс // Центр деловой информации "Капитал". 2012. 2 августа. URL: <https://kapital.kz/economic/6502/do-56-mln-dollarov-vydelyat-na-vagonoremontnyy-kompleks.html> (дата обращения: 09.09.2020).
11. ЕАБР даст Российско-Киргизскому фонду развития кредит в \$ 50 млн // EurAsia Daily. 2018. 21 февраля. URL: <https://eadaily.com/ru/news/2018/02/21/eabr-dast-rossiysko-kirgizskomu-fondu-razvitiya-kredit-v-50-mln> (дата обращения: 08.09.2020).
12. ЕАБР и РЭЦ поддержат поставку в Казахстан российских модулей для солнечной электростанции // Евразийский банк развития. Официальный сайт. 2019. 2 декабря. URL: <https://eabr.org/press/releases/eabr-i-rets-podderzhat-postavku-v-kazakhstan-rossiyskikh-moduley-dlya-solnechnoy-elektrostantsii/> (дата обращения: 07.09.2020).

13. Евразийский банк развития запустит Фонд поддержки гуманитарных проектов // Евразия Эксперт. 2019. 27 апреля. URL: [https://eurasia.expert/evraziyskiy-bank-razvitiya-zapustit-fond-podderzhki-gumanitarnykh-proektov/?sphrase\\_id=14356](https://eurasia.expert/evraziyskiy-bank-razvitiya-zapustit-fond-podderzhki-gumanitarnykh-proektov/?sphrase_id=14356) (дата обращения: 07.09.2020).

14. Евразийский банк развития проведёт XIV Международную конференцию "Евразийская экономическая интеграция" // Курсив. 2019. 15 ноября. URL: <https://kursiv.kz/news/finansy/2019-11/evraziyskiy-bank-razvitiya-provedet-xiv-mezhdunarodnyu-konferenciyu?page=27> (дата обращения: 07.09.2020).

15. "Евразийскому банку развития необходимо наращивать присутствие в Киргизии" // ИА REGNUM. 2018. 22 ноября. URL: <https://regnum.ru/news/2524243.html> (дата обращения: 08.09.2020).

16. ЕЭК и ЕАБР готовы поддержать перспективные кооперационные проекты // Евразийская экономическая комиссия. Официальный сайт. 2017. 22 декабря. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/22-12-2017-2.aspx> (дата обращения: 03.09.2020).

17. Инвесторам // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/investors> (дата обращения: 01.09.2020).

18. Инфраструктурное и проектное финансирование // ВТБ. Официальный сайт. URL: <https://www.vtb.ru/krupnyj-biznes/investicionnyj-biznes/operacii-na-rynke-akcij/infrastrukturnoe-i-proektnoe-finansirovanie/> (дата обращения: 10.09.2020).

19. История сделок // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/investors/transactions-history/> (дата обращения: 10.09.2020).

20. Каткова Г. "Долги „Иволги“ будут выкуплены у Евразийского банка развития. Вопрос в цене" // Костанайский регион. портал "Наша газета". 2019. 24 сентября. URL: <https://www.ng.kz/modules/news/article.php?storyid=36234> (дата обращения: 09.09.2020).

21. Краснушкина Н. Евразийский банк развития потянуло на нацвалюты // Коммерсантъ. 2018. 2 февраля. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3539489> (дата обращения: 09.09.2020).

22. Направления деятельности // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/about/line-of-activity/> (дата обращения: 01.09.2020).

23. Образовательную программу в ЕАЭС предлагают назвать именем Валиханова // Sputnik Казахстан. 2018. 13 апреля. URL: <https://ru.sputniknews.kz/economy/20180413/5268902/obrazovanie-programma-eaeu.html> (дата обращения: 07.09.2020).

24. О платежах за экспорт и импорт товаров и услуг в 2019 году // Евразийская экономическая комиссия. Официальный сайт. 2020. 22 мая. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_stat/fin\\_stat/express\\_information/Pages/express\\_payments.aspx](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/fin_stat/express_information/Pages/express_payments.aspx) (дата обращения: 06.09.2020).

25. Основные этапы развития евразийской экономической интеграции // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/analytics/integration-research/> (дата обращения: 07.09.2020).

26. Прибыль ЕАБР по итогам 2019 года составила \$68.9 млн // Акчабар. 2020. 1 июля. URL: <https://www.akhabar.kg/ru/news/pribyl-eabr-po-itogam-2019-goda-sosta-vila-689-mln/> (дата обращения: 04.09.2020).

27. Проекты ЕАБР – Евразийский банк развития // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: [https://eabr.org/projects/eabr/?PAGEN\\_1=5](https://eabr.org/projects/eabr/?PAGEN_1=5) (дата обращения: 02.09.2020).

28. Савко С. Как в ЕАЭС работают проекты с сильным интеграционным эффектом // БЕЛТА. 2019. 9 августа. URL: [https://www.belta.by/comments/view/kak-v-eaes-rabotajut-proekty-s-silnym-integratsionnym-effektom-6981/?\\_utl\\_t=fb](https://www.belta.by/comments/view/kak-v-eaes-rabotajut-proekty-s-silnym-integratsionnym-effektom-6981/?_utl_t=fb) (дата обращения: 04.09.2020).

29. Сбербанк создаёт первый в России посевной фонд для инвестиций в подготовку инфраструктурных проектов // Сбербанк. Официальный сайт. 2018. 30 августа. URL: [https://www.sberbank.ru/ru/press\\_center/all/article?newsID=82c012e4-6359-4878-8d13-17e80b7918b6&blockID=1303&regionID=77&lang=ru&type=NEWS](https://www.sberbank.ru/ru/press_center/all/article?newsID=82c012e4-6359-4878-8d13-17e80b7918b6&blockID=1303&regionID=77&lang=ru&type=NEWS) (дата обращения: 10.09.2020).

30. Стратегия Евразийского банка развития на период с 2018 по 2022 год // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/upload/iblock/298/UTVERZHDENNAYA-STRATEGIYA-EABR-NA-PERIOD-S-2018-PO-2022-GOD.PDF> (дата обращения: 03.09.2020).
31. Техническое содействие // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/to-clients/technical-assistance/> (дата обращения: 07.09.2020).
32. *Торбаева М.* "Мусорный" рейтинг – не повод для "рулетки" // Информбюро. 2015. 24 июня. URL: <https://informburo.kz/stati/musornyy-reyting-ne-povod-dlya-ruletki-7152.html> (дата обращения: 10.09.2020).
33. *Тюлебеков Т.Б.* Евразийский банк развития (ЕАБР) как один из инструментов региональной интеграции на постсоветском пространстве // Актуальные науч. исслед. в современном мире. 2019. № 11-5 (55). С. 20–24.
34. Финансовая отчетность // Белорусский металлургический завод. 2019. URL: <https://belsteel.com/about/finansovaya-otchetnost.php> (дата обращения: 09.09.2020).
35. Цифры и факты // Евразийский банк развития. Официальный сайт. URL: <https://eabr.org/about/facts-and-figures/> (дата обращения: 01.09.2020).
36. *Чичкин А.* Тернистый путь к евразийской валюте // Мир перемен. 2018. 1 декабря. URL: <http://mirperemen.net/2018/12/ternistyj-put-k-evrazijskoj-valyute/> (дата обращения: 07.09.2020).
37. Armenia // Asian Development Bank. Official website. 2020. May. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/27749/arm-2019.pdf> (дата обращения: 09.09.2020).
38. Armenia data // European Bank for Reconstruction and Development. Official website. URL: <https://www.ebrd.com/where-we-are/armenia-data.html> (дата обращения: 09.09.2020).
39. Kazakhstan // Asian Development Bank. Official website. 2020. May. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/59608/kaz-2019.pdf> (дата обращения: 09.09.2020).
40. Kazakhstan data // European Bank for Reconstruction and Development. Official website. URL: <https://www.ebrd.com/kazakhstan-data.html> (дата обращения: 09.09.2020).
41. Kyrgyz Republic // Asian Development Bank. Official website. 2020. May. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/59620/kgz-2019.pdf> (дата обращения: 09.09.2020).
42. Kyrgyz Republic data // European Bank for Reconstruction and Development. Official website. URL: <https://www.ebrd.com/kyrgyz-republic-data.html> (дата обращения: 09.09.2020).
43. S&P понизило прогноз по рейтингу ЕАБР до негативного // Прайм. 2020. 31 марта. URL: <https://1prime.ru/banks/20200331/831175007.html> (дата обращения: 10.09.2020).
44. Tajikistan // Asian Development Bank. Official website. 2020. May. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/27801/taj-2019.pdf> (дата обращения: 09.09.2020).
45. Tajikistan data // European Bank for Reconstruction and Development. Official website. URL: <https://www.ebrd.com/where-we-are/tajikistan/data.html> (дата обращения: 09.09.2020).